

**รายงานการประชุม**  
**คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร**  
**เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ**  
**ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔**  
**วันพุธที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๐๐ น.**  
**ณ ห้องประชุม ๒ ชั้น ๓ อาคารนวัตกรรม สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร**

---

**กรรมการผู้มาประชุม**

- |  |                     |
|--|---------------------|
| ๑. นายฉันทานนท์ วรรณเขจร<br>เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                                  | ประธาน              |
| ๒. นางอัญชญา ตราไช<br>รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร<br>ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร   | กรรมการ             |
| ๓. นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส<br>ผู้ทรงคุณวุฒิ  | กรรมการ             |
| ๔. นางสาววิชราพันธ์ สุโพธิณะ<br>นักบัญชีชำนาญการ<br>ผู้แทนกระทรวงการคลัง                       | กรรมการ             |
| ๕. นางหทัยา ทับสวัสดิ์<br>ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคการเกษตร<br>สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร | กรรมการและเลขานุการ |

**กรรมการผู้ไม่มาประชุม**

- |                           |               |           |
|---------------------------|---------------|-----------|
| ๑. นายกุศล แยมสอาด        | ผู้ทรงคุณวุฒิ | ติดภารกิจ |
| ๒. นายสิทธิกร ดิเรกสุนทร  | ผู้ทรงคุณวุฒิ | ติดภารกิจ |
| ๓. ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ |               | ติดราชการ |

**ผู้ชี้แจง**

- |                             |                                    |
|-----------------------------|------------------------------------|
| ๑. นางวงวรรณ พึ่งพงษ์       | บริษัท พรีเมียม ปีฟ จำกัด          |
| ๒. นายอรรถสิทธิ์ เรืองศิลป์ | ผู้แทนเครือข่ายโคเนื้อไทย          |
| ๓. นางกิตติวรรณ เผ่าพันธ์   | ผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ |

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

- |                              |                   |
|------------------------------|-------------------|
| ๑. นางสาวรัชชานา สัตย์ชาพงษ์ | กรมปศุสัตว์       |
| ๒. นางสาวกรรณิการ์ บุตรคำ    | กรมปศุสัตว์       |
| ๓. นางสาวภัสสมณธ์ แป้นเอม    | กรมส่งเสริมสหกรณ์ |
| ๔. นางสาวกนกพร วรรณนรากุล    | กรมส่งเสริมสหกรณ์ |

๕. นางสาวปิยะนันท์ จันเจริญภักตร์ชัย	กรมส่งเสริมสหกรณ์
๖. นางสาวหทัยรัตน์ สกลวิทยานนท์	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๗. นายณัฐพงศ์ คำบุรี	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๘. นางสาวเพียงเพ็ญ บุญชูดวง	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๙. นางสาวสุมาภรณ์ ไทยวัน	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๐. นางสาวภัสพรพรรณ เลาสุทแสน	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๑. นางวรมมา นพรัตน์	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๒. นายณภัทร อรุณรัตน์	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๓. นายพนาทิตย์ เลิศประเสริฐกุล	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๔. นายคุณากร บัวผิน	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๕. นางสาวมาตี อโศกธรรมรังสี	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๖. นายธนวัฒน์ อุดมสิน	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๗. นางสาวรำปี่ชา แสงอรุณ	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๘. นางสาวโยชิตา เสรีจกิจ	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๑๙. นางสาวศุภนิดา เสรีรัฐจันทิก	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
๒๐. นายไพศาล หลังปู่เต๊ะ	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

**เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๐๐ น.**

เมื่อองค์ประชุมครบแล้ว ประธานกล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

**ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ**  
ไม่มี

**ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓**

**กรรมการและเลขานุการ** รายงานที่ประชุมว่า ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมฯ จำนวน ๒๘ หน้า จัดส่งให้กรรมการทุกท่านพิจารณาแล้ว ปรากฏว่า ไม่มีกรรมการท่านใดขอแก้ไข จึงขอเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓

**มติที่ประชุม**

รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓

## ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

ระเบียบวาระที่ ๓.๑ ขอปรับแผนการใช้จ่ายเงินคืนและลดดอกเบี้ยเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA (พรีเมียม ปีฟ) กรรมการและเลขานุการ รายงานที่ประชุมว่า

### ๑. ความเป็นมา

คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๓ อนุมัติโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA ตามที่กรมปศุสัตว์เสนอ โดยสนับสนุนเงินจำนวน ๑๖๑,๗๘๑,๕๖๐ บาท แยกเป็นเงินจ่ายขาด ๔,๗๐๖,๙๐๐ บาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๗๙,๖๗๕,๑๖๐ บาท เงินกู้ยืมดอกเบี้ยร้อยละ ๓ ต่อปี ๗๗,๓๙๙,๕๐๐ บาท ระยะเวลาโครงการ ๘ ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับเงินจากกองทุนฯ (วันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓) โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการ ประกอบด้วย บริษัท พรีเมียม ปีฟ จำกัด เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนโคเนื้อล้านนา จังหวัดเชียงราย วิสาหกิจชุมชนผู้เลี้ยงโคเนื้อคุณภาพดีตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนโคเนื้อไทย จังหวัดราชบุรี และวิสาหกิจชุมชนกลุ่มเครือข่ายพัฒนาโคเนื้อ จังหวัดตาก เพื่อดำเนินงานโครงการฯ ตามกิจกรรม ดังนี้

๑.๑ เงินอุดหนุนจ่ายขาด จำนวน ๔,๗๐๖,๙๐๐ บาท

๑) ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเกษตรกร จำนวน ๘๙๒,๕๐๐ บาท

๒) ค่าใช้จ่ายในการกำกับดูแลโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ของกรมปศุสัตว์ เพื่อเป็นค่าจ้างเจ้าหน้าที่ติดตามโครงการฯ และติดตามงานในพื้นที่ เป็นเงิน ๓,๘๑๔,๔๐๐ บาท

๑.๒ เงินยืมปลอดดอกเบี้ยของกลุ่มวิสาหกิจ ๔ เครือข่าย จำนวน ๗๖,๑๘๕,๑๖๐ บาท

๑) ค่าใช้จ่ายในการสร้างคอกกลาง โรงเก็บอาหาร สำนักงาน อาคารปฏิบัติการ และปรับปรุงคอกกลาง ๕,๑๗๕,๑๖๐ บาท

๒) เงินทุนหมุนเวียนสำหรับกลุ่มวิสาหกิจ ๗๑,๐๑๐,๐๐๐ บาท

แผนการชำระเงินคืนของเครือข่าย

ปีที่	เครือข่าย ล้านนา	เครือข่าย นครสวรรค์	เครือข่าย ราชบุรี	เครือข่าย ตาก	รวม (บาท)
๑	-	-	-	-	
๒	๔,๗๐๐,๐๐๐	๓,๑๐๐,๐๐๐	๒,๖๐๐,๐๐๐	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑๑,๖๐๐,๐๐๐
๓	๔,๗๐๐,๐๐๐	๓,๑๐๐,๐๐๐	๒,๖๐๐,๐๐๐	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑๑,๖๐๐,๐๐๐
๔	๔,๗๐๐,๐๐๐	๓,๑๐๐,๐๐๐	๒,๖๐๐,๐๐๐	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑๑,๖๐๐,๐๐๐
๕	๔,๗๐๐,๐๐๐	๓,๑๐๐,๐๐๐	๒,๖๐๐,๐๐๐	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑๑,๖๐๐,๐๐๐
๖	๔,๗๐๐,๐๐๐	๓,๑๐๐,๐๐๐	๒,๖๐๐,๐๐๐	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑๑,๖๐๐,๐๐๐
๗	๔,๓๐๐,๐๐๐	๒,๙๐๐,๐๐๐	๒,๖๓๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑๐,๘๓๐,๐๐๐
๘	๒,๖๓๕,๑๖๐	๒,๕๓๐,๐๐๐	๒,๑๙๐,๐๐๐	-	๗,๓๕๕,๑๖๐
รวม	๓๐,๔๓๕,๑๖๐	๒๐,๙๓๐,๐๐๐	๑๗,๘๒๐,๐๐๐	๗,๐๐๐,๐๐๐	๗๖,๑๘๕,๑๖๐

๑.๓ เงินยืมปลอดดอกเบี้ยของบริษัท พรีเมียมปีฟ จำกัด ๓,๔๙๐,๐๐๐ บาท

๑) ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงโรงแปรรูปสภาพโค ๓,๔๙๐,๐๐๐ บาท

๑.๔ เงินกู้ยืมดอกเบี้ยร้อยละ ๓ ต่อปี ของบริษัท พรีเมียมปีฟ จำกัด ๗๗,๓๙๙,๕๐๐ บาท

๑) ซื้อม้าก่อนขุนและปัจจัยการผลิต ๓๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท

- ๒) จัดซื้อครุภัณฑ์และอุปกรณ์ ๗,๓๙๙,๕๐๐ บาท  
 ๓) เงินทุนหมุนเวียน ซื้อโคขุนปลายน้ำเพื่อแปรรูป เป็นเงิน ๒๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท  
 ๔) ปรับปรุงฟาร์มโค พร้อมโรงเรือน และอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อทำคอกกลาง (Central Feedlot) เลี้ยงโคขุนปลายน้ำ เป็นเงิน ๑๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท

แผนการชำระเงินคืนของบริษัท พรีเมียมปีฟ จำกัด

ระยะเวลา (ปี)	เงินยืม ปลอดดอกเบี้ย	เงินกู้มีดอกเบี้ย			อัตรา ดอกเบี้ย	รวมทั้งหมด
		เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม		
ปีที่ ๑		๙,๖๗๔,๙๓๗.๕๐	๒,๓๒๑,๙๘๕.๐๐	๑๑,๙๙๖,๙๒๕.๕๐	๓%	๑๑,๙๙๖,๙๒๕.๕๐
ปีที่ ๒	๔๙๘,๕๗๑.๐๐	๙,๖๗๔,๙๓๗.๕๐	๒,๐๓๑,๗๓๖.๘๘	๑๑,๗๐๖,๖๗๔.๓๘	๓%	๑๒,๒๐๕,๒๔๘.๓๘
ปีที่ ๓	๔๙๘,๕๗๑.๐๐	๙,๖๗๔,๙๓๗.๕๐	๑,๗๔๑,๔๘๘.๗๕	๑๑,๔๑๖,๔๒๖.๒๕	๓%	๑๑,๙๑๕,๐๐๐.๒๕
ปีที่ ๔	๔๙๘,๕๗๑.๐๐	๙,๖๗๔,๙๓๗.๕๐	๑,๔๕๑,๒๔๐.๖๓	๑๑,๑๒๖,๑๘๑.๑๓	๓%	๑๑,๖๒๔,๗๕๒.๑๓
ปีที่ ๕	๔๙๘,๕๗๑.๐๐	๙,๖๗๔,๙๓๗.๕๐	๑,๑๖๐,๙๙๒.๕๐	๑๐,๘๓๕,๙๓๐.๐๐	๓%	๑๑,๓๓๔,๕๐๔.๐๐
ปีที่ ๖	๔๙๘,๕๗๑.๐๐	๙,๖๗๔,๙๓๗.๕๐	๘๗๐,๗๔๔.๓๘	๑๐,๕๔๕,๖๘๑.๘๘	๓%	๑๑,๐๔๔,๒๕๕.๘๘
ปีที่ ๗	๔๙๘,๕๗๑.๐๐	๙,๖๗๔,๙๓๗.๕๐	๕๘๐,๔๙๖.๒๕	๑๐,๒๕๕,๔๓๖.๗๕	๓%	๑๐,๗๕๔,๐๐๗.๗๕
ปีที่ ๘	๔๙๘,๕๗๑.๐๐	๙,๖๗๔,๙๓๗.๕๐	๒๙๐,๒๔๘.๑๓	๙,๙๖๕,๑๘๘.๖๓	๓%	๑๐,๔๖๓,๗๖๒.๖๓
รวม	๓,๔๙๐,๐๐๐.๐๐	๗๗,๓๙๙,๕๐๐.๐๐	๑๐,๔๔๘,๙๓๒.๕๐	๘๗,๘๔๘,๔๕๖.๕๐		๙๑,๓๓๘,๔๕๖.๕๐

## ๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ กองทุนฯ ได้โอนเงินให้กรมปศุสัตว์เพื่อดำเนินโครงการฯ ปีที่ ๑ งวดที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ จำนวน ๙๑,๐๐๔,๒๖๐ บาท และงวดที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๖๓ จำนวน ๖๗,๓๓๙,๗๐๐ บาท รวมจำนวน ๑๕๘,๔๔๓,๙๖๐ บาท ภายหลังจากผู้เข้าร่วมโครงการฯ ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายเงิน พบปัญหาอุปสรรคที่ไม่สามารถควบคุมได้ ได้แก่ กิจกรรมการเลี้ยงโคก่อนขุนและโคขุน ดำเนินการได้ประมาณร้อยละ ๓๐ ของเป้าหมายโครงการในปีที่ ๑ โดยมีสาเหตุดังนี้

๑) เกิดสถานการณ์การระบาดของโรค COVID - 19 ทำให้การเคลื่อนย้ายโคดำเนินการได้ไม่สะดวก

๒) ราคาโคในท้องตลาดปรับสูงขึ้น ซึ่งเกินกว่าราคาที่วิสาหกิจชุมชนรับซื้อจากเกษตรกร ดังนั้น เกษตรกรจึงไม่ขายโคให้กับวิสาหกิจชุมชน

๓) เกิดภัยแล้งยาวนานต่อเนื่อง อาหารสัตว์ไม่สมบูรณ์ การผสมพันธุ์โคให้ลูกติดยาก จึงมีผลผลิตน้อยกว่าปกติ

๔) สมาชิกวิสาหกิจส่วนใหญ่ขาดความมั่นใจ เนื่องจากกรมปศุสัตว์ จ่ายเงินรับซื้อโคล่าช้า เกินกำหนดตามแผน สมาชิกกลุ่มจึงจำเป็นต้องจัดสรรและจำหน่ายโคให้บุคคลภายนอกไปก่อนเพื่อเป็นรายได้ครัวเรือน

๕. กรมปศุสัตว์ชี้แจงว่า ในการปฏิบัติงานโครงการ เจ้าหน้าที่จะมีคู่มือในการดำเนินงาน ซึ่งปรากฏว่าระเบียบในคู่มือในส่วนของขนาดอายุ น้ำหนักโคในแต่ละรุ่น (โคก่อนขุน-โคกลางน้ำ-โคปลายน้ำ) ไม่สอดคล้องกับเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนงานโครงการ ทำให้เจ้าหน้าที่เกรงว่าจะผิดระเบียบของส่วนราชการ จึงชะลอการจ่ายเงินในการจัดซื้อโคให้กับสมาชิกวิสาหกิจ

อย่างไรก็ตาม ขณะนี้กรมปศุสัตว์ ได้ดำเนินการปรับแก้ไขระเบียบคู่มือในการดำเนินงานโครงการให้สอดคล้องกับแผนงานโครงการที่กำหนดไว้ และจ่ายเงินให้กับสมาชิกวิสาหกิจเพื่อดำเนินการได้แล้ว

จากการลงพื้นที่ติดตามโครงการฯ พบว่า วิสาหกิจชุมชนฯ ได้รับงบประมาณล่าช้าในการดำเนินโครงการจัดหาโค จึงไม่สามารถจำหน่ายโคขุนให้กับบริษัท พรีเมียม ปีฟ จำกัด ได้ตามแผน โดยทางบริษัทฯ ได้รับเงินจากกรมปศุสัตว์ จำนวนรวม ๘๐,๘๘๙,๕๐๐ บาท ดำเนินการในส่วนของการปรับปรุงระบบไฟฟ้า ห้องเย็น อาคารจอดรถ การจัดหาครุภัณฑ์ อุปกรณ์ ดำเนินการครบตามเป้าหมาย ส่วนการเลี้ยงโคขุนปลายน้ำเพื่อแปรสภาพยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากจำนวนโคขุนจากเกษตรกรเครือข่ายมีน้อยและไม่พร้อมจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เนื่องด้วยปัญหาที่กล่าวมา ส่งผลให้การดำเนินงานโครงการฯ ไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงิน ทำให้การขับเคลื่อนโครงการฯ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายกิจกรรมที่กำหนดไว้ในรอบปีที่ ๑

๒.๒ ผลการดำเนินงานของโครงการฯ ณ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>๑. กิจกรรมเพิ่มศักยภาพการผลิตโคและระบบโลจิสติกส์ครบวงจรห่วงโซ่อุปทาน วิสาหกิจชุมชน ๔ กลุ่ม</p> <p>๑.๑ ถ่ายทอดเทคโนโลยีพัฒนาศักยภาพเกษตรกร</p> <p>๑.๒ ติดตามงาน</p> <p>๑.๓ การก่อสร้าง/ปรับปรุงคอกกลาง</p> <p>๑.๓.๑ ก่อสร้างคอกกลางเลี้ยงขุนต้นน้ำ/กลางน้ำ (feedlot) ของเครือข่ายเกษตรกร ๑ แห่ง (๓ หลัง)</p> <p>๑.๓.๒ ก่อสร้างอาคารที่พักและเก็บของเครือข่ายเกษตรกร ๑ แห่ง (๑ หลัง)</p> <p>๑.๓.๓ ปรับปรุงคอกกลางเลี้ยงโคขุนต้นน้ำ/กลางน้ำ (feedlot) ของเครือข่ายเกษตรกร ๑ แห่ง (๑ หลัง)</p> <p>๑.๔ เลี้ยงโคก่อนขุนและโคขุน</p> <p>๑.๔.๑ เลี้ยงโคก่อนขุน</p> <p>๑.๔.๒ เลี้ยงโคขุน</p>	<p>๙๓๐ ราย</p> <p>๔ ครั้ง</p> <p>๑ แห่ง</p> <p>๑ แห่ง</p> <p>๑ แห่ง</p> <p>๑,๖๒๐ ตัว</p> <p>๑,๗๔๐ ตัว</p>	<p>ดำเนินการครบตามเป้าหมาย</p> <p>- กองส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์ กรมปศุสัตว์ ๓๗๐ ราย</p> <p>- เครือข่ายทั้ง ๔ จังหวัด ๕๖๐ ราย (เครือข่ายฯ ละ ๑๔๐ ราย)</p> <p>ปรับปรุงแล้วเสร็จ ร้อยละ ๖๓ (คาดว่าจะแล้วเสร็จเดือน กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔)</p> <p>ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>๓๗๑ ตัว ร้อยละ ๒๒.๙๐</p> <p>๕๙๙ ตัว ร้อยละ ๓๔.๔๒</p>
<p>๒. กิจกรรมเพิ่มศักยภาพการแปรรูปและขยายโอกาสทางการตลาด บริษัท พรีเมียม ปีฟ จำกัด</p> <p>๒.๑ ปรับปรุงระบบไฟฟ้า</p> <p>๒.๒ สร้างห้องผลิต</p> <p>๒.๓ สร้างห้องเย็น</p> <p>๒.๔ อาคารจอดรถ</p> <p>๒.๕ เลี้ยงโคก่อนขุนและจัดหาปัจจัยการผลิต</p> <p>๒.๖ จัดหาครุภัณฑ์ อุปกรณ์</p> <p>๒.๗ ซื้อโคขุนปลายน้ำเพื่อแปรสภาพ</p> <p>๒.๘ ปรับปรุงฟาร์มโค พร้อมโรงเรือน และอุปกรณ์</p>	<p>๑ แห่ง</p> <p>๑ แห่ง</p> <p>๑ แห่ง</p> <p>๑ หลัง</p> <p>๑,๒๖๐ ตัว</p> <p>๙ รายการ</p> <p>๓,๐๐๐ ตัว</p> <p>๑ แห่ง</p>	<p>ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>๙๘๗ ตัว ร้อยละ ๘๗.๓๓</p> <p>ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>๑,๙๖๑ ตัว ร้อยละ ๖๕.๓๗</p> <p>ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ ๑๐๐</p>

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
๓. ค่าใช้จ่ายการให้คำปรึกษาแนะนำการผลิตและการเลี้ยงโคเนื้อของกรมปศุสัตว์ (จ้างเหมา ติดตามงาน ฝึกอบรม)	๑,๓๖๙,๓๐๐ บาท	๑,๒๓๘,๘๕๐ บาท ร้อยละ ๙๐.๔๗
๔. งบประมาณที่เบิกจ่าย	๑๕๗,๐๗๔,๖๖๓ บาท	๑๒๓,๖๕๐,๐๔๙ บาท ร้อยละ ๗๘.๗๒

### ๓. ข้อเสนอของกรมปศุสัตว์

กรมปศุสัตว์ จึงได้มีหนังสือที่ กษ ๐๖๑๔/๓๖๗๑๘ ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๓ แจ้งผลการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA เสนอมายังสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อสรุปประเด็นปัญหา และเสนอขอปรับลดดอกเบี้ยและปรับแผนการชำระเงินคืนของบริษัท พรีเมียมบีฟ จำกัด โดยขอปรับลดดอกเบี้ยเงินกู้ จำนวน ๗๗,๓๙๙,๕๐๐ บาท จากอัตราร้อยละ ๓ เป็นอัตราร้อยละ ๑ โดยขอปรับลดเฉพาะที่ครบกำหนดชำระหนี้เงินกู้ในรอบปีที่ ๑ เป็นจำนวนดอกเบี้ยที่ลดลงเท่ากับ ๑,๕๔๗,๙๐๐ บาท และขอปรับแผนการชำระเงินต้นในปีที่ ๑ - ๘ ดังนี้

ปีที่	แผนเดิม		แผนใหม่	
	วันครบกำหนดชำระ	จำนวนเงิน (บาท)	วันครบกำหนดชำระ	จำนวนเงิน (บาท)
๑	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	๑๑,๙๙๖,๙๒๕.๕๐	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔	๖,๐๖๓,๔๙๕.๐๐
๒	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕	๑๒,๒๐๕,๒๔๘.๓๘	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕	๑๒,๗๙๗,๕๗๑.๔๓
๓	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖	๑๑,๙๑๕,๐๐๐.๒๕	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖	๑๒,๖๘๗,๗๑๔.๒๙
๔	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗	๑๑,๖๒๔,๗๕๒.๑๓	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗	๑๒,๐๖๘,๐๐๐.๐๐
๕	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘	๑๑,๓๓๔,๕๐๔.๐๐	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘	๑๒,๓๗๗,๘๕๗.๑๔
๖	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙	๑๑,๐๔๔,๒๕๕.๘๘	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๙	๑๑,๗๕๘,๑๔๒.๘๖
๗	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๗๐	๑๐,๗๕๔,๐๐๗.๗๕	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๗๐	๑๑,๔๔๘,๒๘๕.๗๑
๘	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๗๑	๑๐,๔๖๓,๗๖๒.๖๓	๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๗๑	๑๑,๑๓๘,๔๒๘.๕๗
รวม		๙๑,๓๓๘,๔๕๖.๕๐		๙๐,๓๓๘,๔๙๕.๐๐

เหตุผลในการขอปรับลดดอกเบี้ยและปรับแผนการชำระเงินของบริษัท พรีเมียมบีฟ จำกัด มีดังต่อไปนี้

๓.๑ ฟาร์มของเกษตรกรส่วนใหญ่ในเครือข่ายยังไม่ได้รับการรับรองมาตรฐานฟาร์ม ยังไม่ปลอดโรค FMD และยังไม่ได้รับการรับรองมาตรฐานฟาร์ม (GAP) ทำให้บริษัทฯ ต้องซื้อโคจากฟาร์มที่ได้รับการรับรองมาตรฐานแล้วในราคาที่สูงกว่าท้องตลาด เพื่อใช้เอกสารมาตรฐานฟาร์มประกอบการส่งออก

๓.๒ เนื่องจาก บริษัท พรีเมียมบีฟ จำกัด ต้องการปรับปรุงฟาร์มให้ได้รับการรับรองมาตรฐานฟาร์มก่อนการรับซื้อโคเข้าขุน เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเข้าแปรรูปในโรงงานมาตรฐาน ทำให้การรับโคเข้าคอกขุนล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด

๓.๓ ผลกระทบเกิดจากสถานการณ์โรคระบาด COVID - 19 เช่น

- ๑) กลุ่มลูกค้า ร้านอาหาร ภัตตาคาร โรงแรม ปิดให้บริการ
- ๒) กลุ่มร้านอาหาร ภัตตาคาร โรงแรม ปิดให้บริการ ส่งผลให้จำเป็นต้องนำชิ้นส่วนหลัก หรือ Prime cut มาเฉลี่ยขายในราคากำไรน้อยให้กับ Modern Trade แทน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความสมดุล
- ๓) เครื่องในวัว หนังวัว หรือ by products ไม่สามารถขายได้

๔) การก่อสร้าง ดำเนินการได้ช้ากว่าแผนเนื่องจากขาดแคลนแรงงาน ประกอบกับร้านวัสดุก่อสร้างปิดดำเนินการชั่วคราว

๕) อุปกรณ์บรรจุหีบห่อหลายรายการต้องนำเข้าจากต่างประเทศ มีต้นทุนในการจัดการสูงกว่าสถานะปกติ

#### ๔. ผลการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำเรื่องขอปรับลดดอกเบี้ย และปรับแผนการชำระเงินเสนอ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการและเรื่องต่างๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของกรมปศุสัตว์ ที่ขอปรับลดดอกเบี้ยและปรับแผนการชำระเงินคืนโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA ของบริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด โดยให้ปรับลดดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมที่คิดดอกเบี้ยเฉพาะรอบปีที่ ๑ จากดอกเบี้ยร้อยละ ๓ ต่อปี เป็นอัตราร้อยละ ๑ ต่อปี และปรับแผนการชำระเงินคืนในปีที่ ๑ - ๘ และให้นำเสนอ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เพื่อพิจารณาต่อไป โดยมีรายละเอียด ดังนี้ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ หน้า ๓.๑-๒๔ - ๓.๑-๓๓)

ระยะเวลา (ปี)	เงินยืม ปลอดดอกเบี้ย	เงินกู้มีดอกเบี้ย			อัตรา ดอกเบี้ย	รวมทั้งหมด
		เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม		
ปีที่ ๑	๑๙๐,๐๐๐	๕,๐๙๙,๕๐๐.๐๐	๗๗๓,๙๙๕.๐๐	๕,๘๗๓,๔๙๕.๐๐	๑%	๖,๐๖๓,๔๙๕.๐๐
ปีที่ ๒	๓๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๓	๒,๑๖๙,๐๐๐.๐๐	๑๒,๔๙๗,๕๗๑.๔๓	๓%	๑๒,๗๙๗,๕๗๑.๔๓
ปีที่ ๓	๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๓	๑,๘๕๙,๑๔๒.๘๖	๑๒,๑๘๗,๗๑๔.๒๙	๓%	๑๒,๖๘๗,๗๑๔.๒๙
ปีที่ ๔	๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๓	๑,๕๔๙,๒๘๕.๗๑	๑๑,๘๗๗,๘๕๗.๑๔	๓%	๑๒,๓๗๗,๘๕๗.๑๔
ปีที่ ๕	๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๓	๑,๒๓๙,๔๒๘.๕๗	๑๑,๕๖๘,๐๐๐.๐๐	๓%	๑๒,๐๖๘,๐๐๐.๐๐
ปีที่ ๖	๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๓	๙๒๙,๕๗๑.๔๓	๑๑,๒๕๘,๑๔๒.๘๖	๓%	๑๑,๗๕๘,๑๔๒.๘๖
ปีที่ ๗	๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๓	๖๑๙,๗๑๔.๒๙	๑๐,๙๔๘,๒๘๕.๗๑	๓%	๑๑,๔๔๘,๒๘๕.๗๑
ปีที่ ๘	๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๒	๓๐๙,๘๕๗.๑๔	๑๐,๖๓๘,๔๒๘.๕๖	๓%	๑๑,๑๓๘,๔๒๘.๕๖
รวม	๓,๔๙๐,๐๐๐	๗๗,๓๙๙,๕๐๐.๐๐	๙,๔๙๙,๙๙๕.๐๐	๘๖,๘๙๙,๔๙๕.๐๐		๙๐,๓๓๙,๔๙๕.๐๐

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ได้ให้ความเห็นประกอบการพิจารณา ดังนี้

๑) ในปัจจุบัน กองทุนอื่นๆ และสถาบันการเงินหลายแห่งต่างก็มีมาตรการช่วยเหลือเยียวยาให้แก่ ผู้ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ได้แก่ การลดดอกเบี้ย การปรับลดเงินต้นที่ต้องชำระ การพักชำระหนี้ เป็นต้น โดยความช่วยเหลือพิจารณาจากเหตุผลความจำเป็นและปัจจัยที่เป็นผลกระทบที่เกิดขึ้นในแต่ละราย ตามความเหมาะสม (Case by Case)

๒) หากมีการปรับลดให้เฉพาะดอกเบี้ยโดยไม่ลดจำนวนเงินต้นที่ต้องชำระในงวดที่ ๑ ให้ อาจกระทบกระเทือนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่เสนอมา เนื่องจากโครงการนี้มีลักษณะแตกต่างจาก โครงการอื่นตรงที่มีการคิดดอกเบี้ยเงินกู้ด้วย ส่วนโครงการอื่นๆ จะเป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ซึ่งจะขอขยาย ระยะเวลาชำระหนี้หรือลดจำนวนเงินที่ต้องชำระต่องวด

๓) เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในปีถัดไป กรมปศุสัตว์จะต้องเตรียม แผนป้องกันความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในโครงการแล้ว ที่ผ่านมามีกรมปศุสัตว์ไม่ได้นำมาเป็นแนวทางในการ วางแผนป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินโครงการ

## ๕. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

จะเห็นชอบให้ปรับลดดอกเบี้ยและปรับแผนการชำระเงินคืนโครงการฯ ตามมติ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการและเรื่องต่างๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ในข้อ ๔ หรือไม่

### ความเห็นที่ประชุม

**ประธานกรรมการ (นายฉันทานนท์ วรรณเขจร)** กล่าวว่า โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิต และการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA (พรีเมียม บีพี) ได้แบ่งเงินออกเป็น ๓ ส่วน คือ ๑. เงินจ่ายขาด ๒. เงินยืม ปลอดดอกเบี้ย และ ๓. เงินกู้มีดอกเบี้ย อัตราร้อยละ ๓ เพื่อให้กับเครือข่ายเกษตรกรผู้ผลิตโคเนื้อที่จะนำโค เนื้อมาส่งต่อบริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด ซึ่งเป็นโรงแปรรูปโค ซึ่งนำโคที่รับมาขุนต่อและนำมาแปรรูป ผลิตเป็นชิ้นเนื้อเพื่อขาย โดยในปีที่ผ่านมา มีการขอเงินกู้เพื่อนำไปดำเนินงานโครงการฯ เป้าหมายการดำเนินงาน เพื่อขยายโรงงาน และซื้อโคมาเลี้ยงเพิ่มเติม โดยมีการดำเนินงานมาได้ระยะหนึ่ง ปรากฏว่าเกิดปัญหาในการ ดำเนินงาน ๒ ประการ ประการแรก การแพร่ระบาดของ COVID - 19 ประการที่สอง เครือข่ายเกษตรกรและผู้ ซื้อโคมาเลี้ยงมีราคาสูงขึ้น จึงส่งผลให้ซื้อโคได้จำนวนน้อยลง และไม่สามารถเคลื่อนย้ายสัตว์ข้ามจังหวัดได้ ประกอบกับร้านอาหารต้องทำการปิดตัวลง ทำให้เกิดปัญหาเป็นลูกโซ่ บริษัทฯ รับซื้อโคมาไม่ได้ตามเป้าหมาย และไม่สามารถทำการแปรรูปได้ จึงทำให้มีเนื้อโคออกจำหน่ายลดลงรวมกับตลาดรับซื้อลดลง เนื่องจาก เงินกู้ของเครือข่ายเกษตรกรมีการปลอดดอกเบี้ย แต่ในส่วนของบริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด เป็นนิติบุคคล ถ้า นิติบุคคลเกี่ยวข้องกับภาคการเกษตรมีการคิดดอกเบี้ยร้อยละ ๓ ซึ่งปีนี้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินกิจการของ บริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด จึงมีความประสงค์ขอลดดอกเบี้ยจากร้อยละ ๓ เหลือเพียงร้อยละ ๑ โดยขอปรับลด เฉพาะปีที่ ๑ และได้นำเสนอให้คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการและเรื่องต่างๆ พิจารณา โดยพิจารณาจาก ผลประกอบการ หากบริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด ไม่ได้รับการพิจารณาลดดอกเบี้ยให้ ก็ขอขาดสภาพคล่องใน การดำเนินธุรกิจ จนส่งผลกระทบต่อปีถัดๆ ไป คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ จึงมีมติเห็นควรลด ดอกเบี้ยจากร้อยละ ๓ ให้เหลือเพียงร้อยละ ๑ ตามที่บริษัท พรีเมียม บีพี จำกัดเสนอ โดยมีการเทียบเคียงกับ สถาบันการเงิน และกองทุนอื่นๆ ที่มีมาตรการช่วยเหลือผู้กู้ยืมซึ่งได้ให้การช่วยเหลือโดยลดดอกเบี้ยให้สูงสุด คือ ไม่คิดดอกเบี้ยในปีนั้น หรืออาจพักการชำระเงินต้น พักชำระดอกเบี้ย หรือพักการชำระดอกเบี้ยแต่จ่ายเงิน ต้นอย่างเดียวก็น่าจะสามารถทำได้

**กรรมการ (นางอัญญา ตราโช ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)** ให้ความเห็นว่า สถาบันการเงินและกองทุนหลายแห่งมีมาตรการช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID - 19 ได้แก่ การลดดอกเบี้ยลงเหลือร้อยละ ๐ การพักชำระหนี้เงินต้น แต่ในกรณีของบริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด มีสถานะเป็นภาคเอกชนที่ประกอบธุรกิจ กองทุนฯ จึงคิดดอกเบี้ยโดยอัตราอ้างอิงจากอัตราคิณฑ์ชำระหนี้ ร้อยละ ๓ ในการเสนอครั้งนี้เป็นการเสนอขอลดอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้มีดอกเบี้ยเฉพาะปีที่ ๑ จากร้อยละ ๓ เหลือร้อยละ ๑

**กรรมการ (นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส ผู้ทรงคุณวุฒิ)** ให้ความเห็นว่า การอ้างอิงถึงสาเหตุการ แพร่ระบาดของ COVID - 19 ทำให้ไม่สามารถเคลื่อนย้ายโคได้ ไม่น่าจะเป็นประเด็นหลักที่ส่งผลให้ราคาตลาด ของโคเนื้อสูงขึ้น มีความเห็นว่า ราคาโคควรจะถูกลง เพราะสินค้าเนื้อโคขายไม่ได้จากการปิดร้านอาหาร

**กรรมการ (นางอัญญา ตราโช ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)** ชี้แจงว่า ตามที่ รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนการเลี้ยงโคเพื่อทดแทนการปลูกข้าวและพืชชนิดอื่นๆ ส่งผลให้เกษตรกร



เริ่มหันมาเลี้ยงโคเป็นจำนวนมาก กอปรกับมีความต้องการบริโภคเนื้อโคมากขึ้นทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ จนส่งผลกระทบต่อระดับราคาโคที่เพิ่มสูงขึ้น ส่วนผลกระทบที่เห็นได้ชัดภายหลังการแพร่ระบาดของ COVID – 19 คือ ผลกระทบต่อตลาดทั้งในและต่างประเทศไม่ว่าจะเป็นการจำหน่ายในร้านอาหาร หรือการส่งออกเนื้อโคที่ไม่สามารถกระทำได้นอกจากนี้ การอนุมัติโครงการที่ใช้ระยะเวลายาวนาน ส่งผลให้โคเนื้อมีน้ำหนักเกินเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในโครงการ กระบวนการซื้อขายจึงกระทำได้นยาก

**กรรมการ (นางสาววัชรพันธ์ สุโพธิ์ธนะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง)** ให้ความเห็นว่า ไม่ขัดข้องกับการปรับแผนการชำระเงินของบริษัทฯ และเห็นด้วยกับการลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้เหลือร้อยละ ๑ ที่ยังต้องมีการชำระดอกเบี้ยเนื่องจากเป็นบริษัทเอกชนผู้ประกอบการธุรกิจ แต่สำหรับในปีถัดๆ ไป หากเกิดสถานการณ์แบบเดียวกันอีกครั้ง อาจจะต้องพิจารณาไปที่วินัยทางการค้าของบริษัท มากกว่าที่จะเสนอขอปรับแผนการชำระหนี้เนื่องจากกองทุนฯ เป็นหน่วยงานราชการที่มุ่งสนับสนุนเกษตรกรเป็นหลัก

**ประธาน** กล่าวว่า เห็นชอบตามที่ฝ่ายเลขานุการ เสนอ โดยตั้งข้อสังเกตว่า ในการพิจารณาให้ดอกเบี้ยต้องพิจารณาเป็นรายปี ไม่ใช่มติที่ผลบังคับใช้ตลอดทั้งโครงการ ฉะนั้น การที่บริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด ขอลดดอกเบี้ยเหลือร้อยละ ๑ โดยได้มีการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทอย่างละเอียดถี่ถ้วนแล้ว ทั้งในเรื่องขีดความสามารถในการชำระหนี้และศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการช่วยเหลือภาคเอกชน และผู้ประกอบการ จึงต้องมีการเทียบเคียงกับหน่วยงานอื่นๆ ทั้งสถาบันการเงิน และกองทุนอื่นๆ ที่มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการ หรือเกษตรกรในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID – 19 โดยเฉพาะผลกระทบในด้านการตลาด ซึ่งเกิดจากการจำหน่ายในประเทศไม่สามารถกระทำได้จาก การปิดร้านอาหาร ขณะที่สถานการณ์ด้านตลาดต่างประเทศเป็นไปด้วยความยากลำบากเนื่องจากไม่สามารถขนส่งโคไปยังต่างประเทศได้

### มติที่ประชุม

คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้พิจารณาข้อเสนอของกรมปศุสัตว์ เพื่อขอปรับแผนการใช้จ่ายเงินคืน และลดดอกเบี้ยเงินกู้โครงการพัฒนาศักยภาพการและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA ของบริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด เปรียบเทียบกับปัจจัยด้านต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID – 19 ต่อการดำเนินโครงการฯ การตลาด และการขนส่งผลผลิต รวมทั้ง พิจารณาผลประกอบการจากงบการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายของรัฐบาลในการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบดังกล่าว โดยมีการเทียบเคียงกับการให้ความช่วยเหลือของสถาบันการเงิน และกองทุนอื่นๆ แก่ผู้กู้ยืมที่ได้รับผลกระทบในลักษณะเดียวกันแล้ว

ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้ปรับลดดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมเฉพาะรอบปีที่ ๑ จากดอกเบี้ยร้อยละ ๓ ต่อปี เป็นอัตราร้อยละ ๑ ต่อปี และปรับแผนการชำระเงินคืนในปีที่ ๑ - ๘ ตามข้อเสนอของกรมปศุสัตว์ ให้แก่บริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด ดังนี้

ระยะเวลา (ปี)	เงินยืม ปลอดดอกเบี้ย	เงินกู้มีดอกเบี้ย			อัตรา ดอกเบี้ย	รวมทั้งหมด
		เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม		
ปีที่ ๑	๑๙๐,๐๐๐	๕,๐๙๙,๕๐๐.๐๐	๗๗๓,๙๙๕.๐๐	๕,๘๗๓,๔๙๕.๐๐	๑%	๖,๐๖๓,๔๙๕.๐๐
ปีที่ ๒	๓๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๓	๒,๑๖๙,๐๐๐.๐๐	๑๒,๔๙๗,๕๗๑.๔๓	๓%	๑๒,๗๙๗,๕๗๑.๔๓
ปีที่ ๓	๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๓	๑,๘๕๙,๑๔๒.๘๖	๑๒,๑๘๗,๗๑๔.๒๙	๓%	๑๒,๖๘๗,๗๑๔.๒๙
ปีที่ ๔	๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๓	๑,๕๔๙,๒๘๕.๗๑	๑๑,๘๗๗,๘๕๗.๑๔	๓%	๑๒,๓๗๗,๘๕๗.๑๔
ปีที่ ๕	๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๓	๑,๒๓๙,๔๒๘.๕๗	๑๑,๕๖๘,๐๐๐.๐๐	๓%	๑๒,๐๖๘,๐๐๐.๐๐
ปีที่ ๖	๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๓	๙๒๙,๕๗๑.๔๓	๑๑,๒๕๘,๑๔๒.๘๖	๓%	๑๑,๗๕๘,๑๔๒.๘๖
ปีที่ ๗	๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๓	๖๑๙,๗๑๔.๒๙	๑๐,๙๔๘,๒๘๕.๗๑	๓%	๑๑,๔๔๘,๒๘๕.๗๑
ปีที่ ๘	๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๓๒๘,๕๗๑.๔๒	๓๐๙,๘๕๗.๑๔	๑๐,๖๓๘,๔๒๘.๕๖	๓%	๑๑,๑๓๘,๔๒๘.๕๖
รวม	๓,๔๙๐,๐๐๐	๗๗,๓๙๙,๕๐๐.๐๐	๙,๔๔๙,๙๙๕.๐๐	๘๖,๘๔๙,๔๙๕.๐๐		๙๐,๓๓๙,๔๙๕.๐๐

ระเบียบวาระที่ ๓.๒ รายงานผลประเมินการประกอบกิจการเพื่อพิจารณาขดเชยดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของ สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษ์ จำกัดโครงการเพิ่มคุณภาพข้าวเปลือกและข้าวโพดเลี้ยง สัตว์เพื่อรองรับ AEC จังหวัดศรีสะเกษ  
กรรมการและเลขานุการ รายงานที่ประชุมว่า

๑. ความเป็นมา

๑.๑ คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ การแข่งขันของประเทศ มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๕๖ อนุมัติเงินจ่ายขาด จากกองทุนฯ จำนวน ๙,๕๙๑,๘๕๒.๒๐ บาท ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ (กสส.) นำไปจ่ายชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) ของสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษ์ จำกัด ตามโครงการเพิ่ม คุณภาพข้าวเปลือกและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อรองรับ AEC ระยะเวลา ๗ ปี ๖ เดือน นับตั้งแต่วันที่สหกรณ์ การเกษตรกันทรลักษ์ จำกัด ทำนิติกรรมสัญญากู้ยืมเงินจาก ธกส. ในวงเงินจำนวน ๔๗,๙๕๙,๒๖๑ บาท โดย โครงการดังกล่าวเป็นการกู้เงินเพื่อนำไปก่อสร้างโรงอบลดความชื้นข้าวเปลือกและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ โดยมี เป้าหมายการรวบรวมข้าวเปลือก ๓๖,๐๐๐ ตัน/ปี และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ๒๗,๐๐๐ ตัน/ปี ทั้งนี้กองทุนฯ จะจ่าย ชดเชยดอกเบี้ยเป็นรายปี และให้ กสส. เบิกเงินจากกองทุนฯ เพื่อจ่ายชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเต็มจำนวนเป็น ระยะเวลา ๓ ปี สำหรับการจ่ายชดเชยดอกเบี้ยในปีที่ ๔ - ๗ ให้ฝ่ายเลขานุการฯ ประเมินผลประกอบการของ สหกรณ์ฯ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสัดส่วนการชดเชยดอกเบี้ยจากกองทุนตามความ เหมาะสมต่อไป

๑.๒ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการเสนอขอรับเงินสนับสนุนกองทุนปรับโครงสร้าง การผลิตภาคเกษตร โดยอาศัยคำสั่งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ๑/๒๕๕๓ ลงวันที่ ๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ มี มติในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เห็นชอบให้ปรับแผนการใช้เงินเพื่อให้ สอดคล้องกับดอกเบี้ยที่พึงชำระแก่ ธกส. ดังนี้

หน่วย : บาท

วันที่	แผนชำระดอกเบี้ย (เดิม)	แผนชำระดอกเบี้ย (ใหม่)
(ปีที่ ๑) ๓๑ มี.ค. ๕๗	๒,๓๙๗,๙๖๓.๐๕	๕๖๔,๙๕๗.๕๔
(ปีที่ ๒) ๓๑ มี.ค. ๕๘	๒,๐๕๕,๓๙๖.๙๐	๒,๒๕๔,๒๓๖.๙๙
(ปีที่ ๓) ๓๑ มี.ค. ๕๙	๑,๗๑๒,๘๓๐.๗๕	๒,๐๐๐,๔๖๕.๗๕
(ปีที่ ๔) ๓๑ มี.ค. ๖๐	๑,๓๗๐,๒๖๔.๖๐	๑,๕๙๖,๐๐๐
(ปีที่ ๕) ๓๑ มี.ค. ๖๑	๑,๐๒๗,๖๘๙.๔๕	๑,๑๙๗,๐๐๐
(ปีที่ ๖) ๓๑ มี.ค. ๖๒	๖๘๕,๑๓๒.๓๐	๗๙๘,๐๐๐
(ปีที่ ๗) ๓๑ มี.ค. ๖๓	๓๔๒,๕๖๖.๑๕	๓๙๙,๐๐๐
<b>รวมเป็นเงิน</b>	<b>๙,๕๙๑,๘๕๒.๒๐</b>	<b>๘,๘๐๙,๖๖๐.๒๘</b>

๑.๓ กองทุนฯ ได้เบิกจ่ายเงินให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธกส. ให้ สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษ์ จำกัด แล้ว จำนวน ๖ งวด เป็นเงิน ๘,๔๑๐,๖๖๐.๒๘ บาท โดยการจ่ายเงิน ชดเชยในปีที่ ๔ - ปีที่ ๖ ได้มีการประเมินผลประกอบการกิจการของสหกรณ์ก่อนการจ่ายชดเชย ซึ่งพบว่า ผลการ ประกอบกิจการของสหกรณ์ฯ ขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ฉะนั้นเพื่อเป็นการช่วยเหลือแบ่งเบาภาระทางการเงินของ สหกรณ์ คณะกรรมการฯ จึงมีมติให้จ่ายเงินชดเชยดอกเบี้ยเต็มจำนวนเป็นประจำทุกปี สำหรับการชดเชย ดอกเบี้ยปีที่ ๗ ซึ่งเป็นปีสุดท้าย คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่ม ขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๒ มีมติให้ฝ่าย

เลขานุการประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสัดส่วนการ  
ชดเชยดอกเบี้ยตามความเหมาะสมต่อไป

## ๒. ผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการฯ

กรมส่งเสริมสหกรณ์ ได้นำส่งผลประกอบกิจการของสหกรณ์ เพื่อประกอบการพิจารณา  
ชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ สำหรับปีที่ ๗ แล้ว ฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำเสนอผลประเมินการประกอบกิจการของ  
สหกรณ์ฯ รอบปีบัญชี ๒๕๖๓ เสนอคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเรื่องต่าง ๆ ของกองทุนฯ  
ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ทั้งนี้ อนุกรรมการฯ มีอำนาจในการติดตาม  
และประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการช่วยเหลือจากกองทุนฯ รายงานผลการปฏิบัติพร้อมทั้ง  
ข้อเสนอแนะข้อคิดเห็นก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณา ที่ประชุมมีมติว่า เนื่องจาก  
งบการเงินของสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓ ยังไม่ได้รับการตรวจสอบ  
รับรองจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ประกอบกับในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์ฯ ประสบปัญหาการบริหารจัดการ  
ภายในสหกรณ์ฯ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการประกอบกิจการ จึงทำให้ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ฯ  
ไม่เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น คณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ  
จึงมีมติที่ประชุม ดังนี้

๑. มอบหมายให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ จัดส่งงบการเงินของสหกรณ์ฯ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑  
มีนาคม ๒๕๖๓ ที่ได้รับการตรวจสอบรับรองจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์แล้วให้ฝ่ายเลขานุการ

๒. มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ฯ โดยพิจารณาจากงบการเงิน  
ที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดส่งให้ตามข้อ ๑ และให้นำผลการประเมินเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ตาม  
เงื่อนไข ดังนี้

๒.๑ กรณีผลประกอบกิจการของสหกรณ์ฯ ในรอบปีบัญชี ๒๕๖๓ ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา  
แสดงให้เห็นว่าการที่กองทุนฯ ช่วยจ่ายชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์ฯ ในรอบปีที่ผ่านมา สามารถ  
ช่วยสร้างความเข้มแข็งให้สหกรณ์ฯ ได้ แต่อย่างไรก็ตาม สหกรณ์ฯ ยังประสบปัญหาในการประกอบกิจการ  
ฉะนั้นเพื่อให้สหกรณ์ฯ มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น จึงเห็นสมควรเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณา  
ชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์ฯ ในปีที่ ๗ เพิ่มจำนวน ๓๘๒,๖๕๗.๔๐ บาท

๒.๒ กรณีผลประกอบกิจการของสหกรณ์ฯ ในรอบปีบัญชี ๒๕๖๓ ไม่ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา  
ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาเลื่อนการจ่ายเงินชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์ฯ  
ในปีที่ ๗ จำนวน ๓๘๒,๖๕๗.๔๐ บาท ออกไปอีก ๑ ปี เพื่อให้สหกรณ์ฯ ได้ทบทวนแผนฟื้นฟูกิจการและ  
พัฒนาการประกอบกิจการให้ดีขึ้น และให้ฝ่ายเลขานุการฯ ประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ฯ สิ้นสุด ณ  
วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสัดส่วนการชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส.  
ให้สหกรณ์ฯ งวดที่ ๗ ตามความเหมาะสมต่อไป

## ๓. ผลการดำเนินงานตามมติคณะอนุกรรมการฯ

๓.๑ สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ได้จัดส่งงบการเงินของสหกรณ์ฯ สิ้นสุด ณ วันที่  
๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓ ซึ่งได้รับการตรวจสอบรับรองโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ให้ฝ่ายเลขานุการฯ ในเดือน  
ตุลาคม ๒๕๖๓ เพื่อให้ฝ่ายเลขานุการฯ พิจารณาผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เพื่อ  
พิจารณาชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ปีที่ ๗ (งวดสุดท้าย) จำนวนเงิน ๓๘๒,๖๕๗.๔๐ บาท

๓.๒ สหกรณ์ฯ สามารถจ่ายชำระหนี้เงินกู้งวดที่ ๑-๗ ได้ตามจำนวนและกำหนดเวลาที่  
ธ.ก.ส. เรียกเก็บ โดยปัจจุบันสหกรณ์ฯ หมดภาระหนี้จำนวนดังกล่าวกับ ธ.ก.ส. แล้ว

๓.๓ สำหรับการดำเนินงาน สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓ ที่ได้รับการตรวจรับรองโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์แล้ว พบว่า สหกรณ์ขาดทุนจากการดำเนินงาน ๗๔,๕๔๐,๗๘๑.๑๐ บาท มีสินทรัพย์หมุนเวียน ๖๑๘,๗๙๓,๒๕๕.๑๗ บาท หนี้สินหมุนเวียน ๘๘๙,๙๑๘,๕๘๘.๙๖ บาท ปัจจุบันสหกรณ์ฯ ดำเนินธุรกิจ ๕ ด้าน โดยมีผลประกอบการแยกตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

๑. ธุรกิจสินเชื่อ ขาดทุน ๑๒,๔๙๘,๖๘๐.๐๗ บาท

๒. ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ขาดทุน ๑,๑๗๔,๖๗๒.๒๗ บาท

๓. ธุรกิจรวบรวมผลผลิต ขาดทุน ๑๘,๘๗๓,๐๑๒.๘๔ บาท

๔. ธุรกิจแปรรูปผลิตผลทางการเกษตรและการผลิตสินค้า

๑) ข้าวเปลือก ขาดทุน ๕,๐๗๐,๗๘๗.๖๓ บาท

๒) แปรรูปอาหารสัตว์ ในปี ๒๕๖๓ สหกรณ์ฯ ได้หยุดการดำเนินธุรกิจ

๕. ธุรกิจให้บริการและส่งเสริมการเกษตร ขาดทุน ๑,๐๒๙,๙๑๔.๔๗ บาท

สหกรณ์ฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนทุกธุรกิจเนื่องจากมีรายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายคงที่ของเจ้าหน้าที่ เช่น เงินเดือน ค่าจ้างค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ ทำให้สหกรณ์ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายและต้องบริหารเงินกู้จากภายนอกเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนใช้ในการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ฯ

๓.๔ ตามแผนฟื้นฟูกิจการของสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ระยะเวลา ๕ ปี (ปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๖) ได้กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ ไว้ ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่ ๑) สหกรณ์ฯ ต้องได้ผลกำไรในแต่ละธุรกิจหลัก ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗ ต่อปี และ ๒) ลดผลการขาดทุนสะสมลงไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ต่อปี พบว่า สหกรณ์ฯ ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามตัวชี้วัดความสำเร็จทั้งสองข้อ และไม่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากไม่สามารถทำอะไรได้แล้ว ผลประกอบการกลับขาดทุนเป็นจำนวนมาก ไม่พบการดำเนินการในด้านการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างเป็นรูปธรรม

ด้านการรวบรวมผลผลิตในปี ๒๕๖๓ ซึ่งเป็นธุรกิจตามโครงการเพิ่มคุณภาพข้าวเปลือกและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อรองรับ AEC สหกรณ์รวบรวมข้าวเปลือกได้ จำนวน ๕,๔๗๐ ตัน คิดเป็นมูลค่า ๖๙.๒๒ ล้านบาท ซึ่งผลการรวบรวมข้าวเปลือกได้ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากผลผลิตของสมาชิกและเกษตรกรมีผลผลิตต่อไร่ลดลง ประกอบกับมีคู่แข่งเข้ามารับซื้อข้าวจากเกษตรกรจำนวนมาก สหกรณ์ไม่สามารถแข่งขันด้านราคาได้ สำหรับการรวบรวมข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ รวบรวมได้ จำนวน ๕๗๔ ตัน คิดเป็นมูลค่า ๓.๕ ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายเช่นเดียวกัน ผลการดำเนินงานขาดทุนเฉพาะธุรกิจ จำนวน ๑๘.๘๗ ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากสหกรณ์มีค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจสูงโดยเฉพาะดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สูงถึง ๘,๘๕๐,๒๔๕.๙๔ บาท และลงทุนในสินทรัพย์จำนวนมากทำให้สหกรณ์ต้องรับภาระค่าเสื่อมราคา จำนวน ๖.๙๙ ล้านบาท

**๔. ข้อคิดเห็นของฝ่ายเลขานุการ จากผลการวิเคราะห์การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ปีบัญชีสหกรณ์ ๒๕๖๒ - ๒๕๖๓**

๔.๑ จากอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน พบว่าปี ๒๕๖๓ มีค่าเท่ากับ ๐.๗๐ ซึ่งลดลงจากปี ๒๕๖๒ มีค่าเท่ากับ ๐.๗๔ เท่า แสดงให้เห็นว่ากิจการของสหกรณ์ฯ มีสภาพคล่องลดลง ทำให้สหกรณ์มีความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นลดลง

๔.๒ จากอัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อทุน พบว่า ปี ๒๕๖๓ มีค่าเท่ากับ ๓๐.๑๕ เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๒ มีค่าเท่ากับ ๑๐.๑๑ เท่า ซึ่งเกิดจากการที่สหกรณ์ใช้การกู้เงินเพื่อนำมาลงทุนเหมือนปีที่ผ่านมา

เนื่องจาก สินทรัพย์ที่มีส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากหนี้สินมากกว่าทุนของสหกรณ์เอง ทั้งนี้ หากสหกรณ์ฯ ทหารายได้เข้ามาไม่เพียงพอที่จะจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ สหกรณ์ก็จะประสบปัญหาในอนาคตเพิ่มขึ้นต่อไป

๔.๓ จากอัตรารายได้ต่อสินทรัพย์ พบว่า ในปี ๒๕๖๓ มีค่าลดลง โดยมีค่าเท่ากับ ๐.๒๒ เท่า ซึ่งในปี ๒๕๖๒ มีค่าเท่ากับ ๐.๒๕ เท่า แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์มีความสามารถในการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่เพื่อก่อให้เกิดรายได้ลดลงโดยพบว่ารายได้ในปี ๒๕๖๓ น้อยกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน

๔.๔ จากอัตรารายส่วนกำไรต่อสินทรัพย์ พบว่า ปี ๒๕๖๓ มีค่าเท่ากับ -๗.๗๒ ซึ่งลดลงจากปี ๒๕๖๒ ที่มีค่าเท่ากับ ๐.๑๔ แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ประสบปัญหาขาดทุน และไม่มีประสิทธิภาพในการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่เพื่อทำกำไร

ดังนั้น ฝ่ายเลขานุการ ได้พิจารณาผลประกอบกิจการของสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ในรอบปีบัญชี ๒๕๖๓ ที่ผ่านการตรวจสอบรับรองจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์แล้ว พบว่า เป็นไปตามเงื่อนไขในมติการประชุมคณะกรรมการติดตามฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ ข้อ ๒ (๒.๒) โดยผลประกอบการไม่ดีขึ้นกว่าปี ๒๕๖๒ จึงเห็นสมควรเลื่อนการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์ฯ ในปีที่ ๗ (งวดสุดท้าย) จำนวน ๓๘๒,๖๕๗.๔๐ บาท ออกไปอีก ๑ ปี เพื่อให้สหกรณ์ฯ ได้ทบทวนแผนฟื้นฟูกิจการและพัฒนาการประกอบกิจการให้ดีขึ้น โดยให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ ส่งผลประกอบการของสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ปี ๒๕๖๔ ที่ได้รับการตรวจสอบรับรองโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ให้ฝ่ายเลขานุการ เพื่อประเมินผลการชดเชยต่อไป

## ๕. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

จะเห็นชอบให้เลื่อนการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้แก่สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ออกไปอีก ๑ ปี ตามมติคณะกรรมการติดตามฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ ข้อ ๒ (๒.๒) หรือไม่

## ความเห็นที่ประชุม

กรรมการ (นางอัญชญา ตราโช ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ชี้แจงว่า โครงการได้ทำการชำระเงินคืนให้กับ ธกส.เรียบร้อยแล้ว ทางสหกรณ์ต้องการให้ทางกองทุนฯ ชดเชยดอกเบี้ยตามโครงการก่อนการประชุมได้เชิญผู้จัดการให้เข้ามานำเสนอแผนการปฏิบัติงานและชี้แจงปรากฏว่าผลประกอบกิจการมีความล้มเหลวเกือบทุกรายการตั้งแต่การรับซื้อข้าวเปลือกเข้ามาอบ ชะลอการขายและการรับซื้อเพื่อมาเก็งกำไรและยกเลิกการรับซื้อข้าวโพดในส่วนของเกษตรกรที่อยู่ในสหกรณ์มีการปลูกพืชน้อยลงหรือปลูกพืชแล้วไม่นำมาขายให้กับสหกรณ์ทำให้ผลผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบกับสหกรณ์มีการปล่อยสินเชื่อให้กับสมาชิกที่มาซื้อปัจจัยการผลิตซึ่งในส่วนใหญ่ตามเก็บไม่ได้ สาเหตุหลัก คือ 1. มีการเปลี่ยนคณะกรรมการสหกรณ์ 2. ตามเก็บหนี้สินไม่ได้ 3. กิจกรรมที่ควรดำเนินการแต่ไม่ได้ดำเนินการทำให้ไม่ประสบความสำเร็จทางกองทุนฯ มีการให้สหกรณ์จัดทำแผนการฟื้นฟูดำเนินงานและให้ดำเนินงานหลายกิจกรรมที่เป็นวัตถุประสงค์ของโครงการ เนื่องจากสหกรณ์มีทั้งเครื่องจักรกล โรงเรือน โรงอบ และโกดัง ทางสหกรณ์รับที่จะทำตามแผน แต่ปรากฏว่าสหกรณ์ไม่ได้ทำตามแผนมา 2 ปีแล้ว ปีที่แล้วมีการหยุดยั้งให้เนื่องจากเป็นปีแรกที่ทางสหกรณ์เข้ามาชี้แจงจึงเห็นถึงความตั้งใจของผู้จัดการที่จะทำการหาเงินเข้าสหกรณ์ จึงอนุมัติเงินชดเชยให้ในปี 2563 สหกรณ์ก็ยังไม่ได้ทำแผนการดำเนินงาน จึงให้เลื่อนการส่งเงินชดเชยออกไป 1 ปี

**ประธาน (นายฉันทานนท์ วรรณเขจร)** กล่าวว่า ในหลักการ สหกรณ์ขอเงินอุดหนุนดอกเบี้ยที่เกิดจากการไปกู้ ธกส. เพื่อยกระดับการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสหกรณ์ในการบริหารจัดการข้าวเปลือก กองทุนฯ จึงได้อนุมัติโครงการฯ และอุดหนุนเต็มจำนวนในช่วง 3 ปีแรก เพื่อให้สหกรณ์ยกระดับความสามารถในการแข่งขันมากขึ้น มีการพัฒนาและพึ่งตนเองได้ การกู้ยืมจาก ธกส. ต้องมีการจ่ายดอกเบี้ยทั้งหมด 7 ปี ปีที่ 1-3 กองทุนฯ จ่ายเต็มจำนวน สำหรับปีที่ 4-7 กองทุนฯ จะพิจารณาขีดความสามารถและผลประกอบการของสหกรณ์ ที่ผ่านมา ปีที่ 4-6 สหกรณ์ก็ยังไม่สามารถบริหารจัดการธุรกิจให้ดีขึ้น แต่กองทุนฯ ก็ได้จ่ายชดเชยดอกเบี้ยให้เต็มจำนวน ปัจจุบันปีที่ 7 คณะอนุกรรมการฯ พิจารณาเห็นว่าควรเลื่อนการจ่ายชำระงวดที่ 7 เพื่อให้สหกรณ์ได้มีการพัฒนา ธุรกิจให้ดีขึ้นกองทุนก็จะพิจารณาการชดเชยเงินในงวดที่ 7 ให้กับสหกรณ์

**กรรมการ (นางสาววัชรพันธ์ สุโพธิณะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง)** กล่าวว่า ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ เพื่อพัฒนาศักยภาพของสหกรณ์ให้ดีขึ้น ในรอบสุดท้ายมีผลกระทบจากโควิด กิจกรรมบางอย่างที่ไม่ได้ดำเนินการ ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่สหกรณ์มีการชี้แจงเกิดจากการลงทุนที่ผิดพลาด ค่าเสื่อมที่ลงในทรัพย์สิน แต่ทรัพย์สินนั้นไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ให้เกิดรายได้ให้กับกิจการ และหนี้สูญนี้เกิดจากการปล่อยหนี้ ที่ไม่ได้ดูศักยภาพของลูกค้า สหกรณ์ควรทบทวนเรื่องการบริหารจัดการลูกหนี้ให้เร่งติดตามหนี้ เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าเสื่อมไม่สามารถลดลงได้ ค่าใช้จ่ายส่วนอื่นที่สามารถลดลงได้ คณะอนุกรรมการฯ ให้พยายามลดให้ได้มากที่สุด เนื่องจากสหกรณ์ไม่สามารถสร้างรายได้ให้ได้มากขึ้นไปจากเดิม ให้ฟื้นฟูกิจการและทำธุรกิจอย่างอื่นที่สามารถเพิ่มรายได้ให้กับสหกรณ์ ซึ่งไม่ทราบว่าปัจจุบันสหกรณ์ได้ดำเนินการหรือไม่ จึงขอกำหนดเงื่อนไขเลื่อนการชำระเงินให้กับสหกรณ์ออกไปก่อน ให้สหกรณ์สามารถปรับความสามารถของตนเองให้กองทุนฯ เห็นถึงการพัฒนา ความพยายามของสหกรณ์

**ประธาน** กล่าวว่า เริ่มต้นสหกรณ์มีการขอให้ชดเชยเฉพาะดอกเบี้ย การกู้เงินจาก ธกส. เนื่องจากนำมาบริหารโรงอบความชื้น สหกรณ์มีการดำเนินการแต่ไม่ได้ตามเป้าหมายที่นำมาเสนอไว้กับกองทุนในการยกระดับพัฒนาสหกรณ์ มีอุปสรรคหลายประเด็นที่สหกรณ์ไม่ได้ดำเนินการตามเป้าหมาย กองทุนได้มีการชดเชยดอกเบี้ยให้จนกระทั่งถึงปีที่ 6 แล้ว สหกรณ์ก็ยังไม่ได้มีการพัฒนาขึ้น ปีที่ 7 คณะอนุกรรมการฯ เห็นเจตนาอยากให้สหกรณ์ยกระดับการพัฒนาจึงเลื่อนการชดเชยดอกเบี้ยออกไป ถ้าปีถัดไปสหกรณ์มีการพัฒนาและมีแนวโน้มดีขึ้น กองทุนจะมีการชดเชยดอกเบี้ยให้แก่สหกรณ์

**กรรมการ (นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส ผู้ทรงคุณวุฒิ)** สอบถามว่า เงื่อนไขโครงการในการชดเชยดอกเบี้ยให้กับสหกรณ์เป็นอย่างไร การช่วยเหลือสหกรณ์พิจารณาจากอะไร

**ประธาน** กล่าวว่า ประเด็นที่ผู้ทรงคุณวุฒิกล่าว เช่น 1. การยืนยันว่าจะจ่ายเงินคืนให้กับสหกรณ์ (ช่วยให้เปล่า) 2. ถ้ามีเงื่อนไข กรณีที่ไม่ได้ทำตามเป้าหมายจะทำการหยุดการช่วยเหลือ ถ้ามีสัญญาในลักษณะแบบนี้จะสามารถทำได้ สัญญาที่กำหนดตั้งแต่นั้น โครงการเข้ามาทำได้ตามเป้าหมายหรือไม่ได้กองทุนก็ต้องช่วยเหลือตามระบบ แต่ถ้ามีเงื่อนไขสหกรณ์ต้องทำตามเป้าหมายแล้วไม่สามารถทำตามเงื่อนไขได้ กองทุนไม่สามารถชำระดอกเบี้ยให้ได้ไหม

**กรรมการและเลขานุการ** กล่าวว่า เงื่อนไขในแต่ละปีที่ชดเชยดอกเบี้ยให้สหกรณ์ จะมีการพิจารณาชดเชยดอกเบี้ยตามสัดส่วนซึ่ง ปี 1-3 มีการพิจารณาตามแผนปฏิบัติงาน ส่วนปีที่ 4-6 จะพิจารณาผลประกอบการของสหกรณ์ ซึ่งที่ผ่านมาสหกรณ์ก็ยังไม่สามารถพัฒนาการประกอบธุรกิจให้ดีขึ้นได้ กองทุนฯ จึงเสนอให้เลื่อนการชดเชยดอกเบี้ยปีที่ 7 ออกไปก่อน

**กรรมการ (นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส ผู้ทรงคุณวุฒิ)** กล่าวว่า เงื่อนไขในการพิจารณาการสนับสนุนดอกเบี้ย ในส่วนสหกรณ์ขาดทุนกองทุนต้องชำระเต็มจำนวนหรือสหกรณ์มีกำไรกองทุนต้องจ่ายตามสัดส่วน เมื่อตัวเลขขาดทุนกองทุนต้องทำการชำระให้กับสหกรณ์ตามเงื่อนไข โอกาสที่สหกรณ์จะดีขึ้นมีน้อย อยากรู้เงื่อนไขจริงๆในการพิจารณา

**กรรมการ (นางสาววีรภาพันท์ สุโพธิณะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง)** กล่าวว่า ต้องย้อนกลับตั้งแต่ครั้งแรก การอนุมัติโครงการมีการกำหนดเงื่อนไขอย่างไร ต้องพิจารณาไปตามนั้น

**ประธาน** กล่าวว่า รายละเอียดในการพิจารณา ปี 4-7 ดูจากการดำเนินการ กรณีมีกำไรให้ชดเชยตามสัดส่วน กรณีขาดทุนดูสาเหตุมาจากอะไร

**กรรมการและเลขานุการ** กล่าวว่า หากระหว่างดำเนินโครงการพบว่ามีปัญหาไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนฯ ฝ่ายเลขาฯ ก็จะนำเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณา ซึ่งปี 2562 มีมติให้ฝ่ายเลขาฯ พิจารณาผลประกอบการในปีถัดไป

**กรรมการ (นางอัญญา ตราโช ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)** ชี้แจงว่า มีการเห็นผลประกอบการของสหกรณ์แย่งตั้งแต่ปีที่ 4 มีการเชิญผู้จัดการมาสอบถามมีสาเหตุมาจากอะไร ผู้จัดการเรียนว่า 1. มีการซื้อข้าวเปลือก ข้าวโพดไม่ได้จำนวนตามเป้าหมาย 2. กรรมการชุดเดิมมีการปล่อยสินเชื่อและปัจจัยการผลิตให้กับสมาชิก โดยมีการผ่อนชำระแต่เรียกเก็บคืนไม่ได้ คณะกรรมการของสหกรณ์มีความประสงค์ที่จะให้สหกรณ์ดีขึ้น เมื่อกองทุนฯ เห็นถึงการพัฒนา แผนปฏิบัติงานของสหกรณ์จะทำการสนับสนุนสหกรณ์อย่างเต็มที่ ถ้าสหกรณ์ไม่มีแผนการดำเนินงานและการพัฒนา เมื่อถึงกำหนดก็มารับเงินชดเชยจากกองทุนฯ คิดว่าเงื่อนไขไม่มีเนื่องจากการจ่ายเงินมีลักษณะจ่ายขาดใช้เงินกองทุน 9.5 ล้าน แต่ให้เป็นรายปีตามดอกเบี้ยที่สหกรณ์ต้องจ่ายให้กับ ธกส. เพียงแต่ว่าตอนนั้นคณะกรรมการฯ เห็นว่ามีการจ่ายแต่ละปีไม่เห็นถึงการพัฒนาตามโครงการ เพื่อให้เห็นถึงศักยภาพของสหกรณ์กองทุนฯ มีการกำหนดเป็นเงื่อนไข ถ้าสหกรณ์ทำแผนปฏิบัติงานปรับปรุงดีขึ้น กองทุนฯ จะชำระตามกำหนด ในปีที่ 4-6 ที่จ่ายให้เพราะเห็นถึงความตั้งใจในการดำเนินงานแต่สหกรณ์ยังประสบผลขาดทุนอยู่แต่ดีขึ้นกว่าที่ผ่านมา ในปี 63 ไม่มีอะไรดีขึ้น

**ประธาน** กล่าวว่า สหกรณ์ก้นทรวงศ์ช่วยสรุปการดำเนินงานของสหกรณ์เนื่องจากสหกรณ์มีผลขาดทุน กรรมการอยากทราบว่าผลขาดทุนเกิดจากสาเหตุใดหลังจากที่ได้เงินไป มีแนวทางการแก้ไขปัญหายังไง

**ผู้ชี้แจง (สหกรณ์ก้นทรวงศ์)** ชี้แจงว่า ประสบปัญหาขาดทุนตั้งแต่กระบวนการรวบรวมข้าวปี 2557 สหกรณ์มีการทำแผนฟื้นฟูสหกรณ์ระยะเวลา 3 ปี เนื่องจากปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีภาระที่ต้องรับผิดชอบเรื่อง ค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งมีการกู้เงินจาก ธกส. ค่อนข้างสูงมีการพยายามปรับปรุงกิจการด้านต่างๆ จนกระบวนการปรับปรุงในเรื่องแผนงานต่างๆ ซึ่งปีที่ผ่านมามีปัญหาเกี่ยวกับเรื่องภายใน ทำให้การฟื้นฟูสหกรณ์ไม่เป็นไปตามแผนงานที่ควรจะเป็น มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารเข้ามา คณะกรรมการชุดใหม่ทำให้นโยบายต่างๆ เปลี่ยนแปลงไป ในปีนี้คณะกรรมการระดับจังหวัดสั่งการเรื่องของปัญหาร่วมกันโดยมีทีม



จังหวัดร่วมกับ ธกส. สำนักงานตรวจ และเจ้าหน้าที่ส่งเสริม มีการทำงานเรื่องของการเสนอการฟื้นฟูทุกขั้นตอน โดยมีการปรับปรุงแผนหลัก 5 เรื่องได้แก่ การแก้ไขปัญหาคือ ขอบการรับรองทางบัญชี การบริหารเข้าที่ประชุม ทุกเดือน โดยคณะกรรมการแบ่งชุดการทำงานเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ซึ่งจะเห็นได้ว่างบประมาณสามารถนำการแก้ไขข้อบกพร่องของคณะกรรมการระดับจังหวัดและมีแนวโน้มจะดีขึ้นกว่าทุกปี ที่ผ่านมา

**ประธาน** สอบถามว่า ภาระด้านเงินต้นและดอกเบี้ยที่สูง ดอกเบี้ยไม่ถือว่าเป็นภาระเนื่องจากใช้เงินกองทุนฯ ชดเชยทั้งหมด

**ผู้ชี้แจง (สหกรณ์ก้นทรลักษ์)** ชี้แจงว่า ในส่วนนี้เนื่องจากสหกรณ์ทำธุรกิจหลายอย่างมีการกู้เงินจาก ธกส. ในหลายส่วนซึ่งงบประมาณแต่ละธุรกิจที่ได้กู้มาทั้งหมด 1,000 กว่าล้านบาท จึงส่งผลในภาพรวมของสหกรณ์ การก่อสร้างค่อนข้างเยอะในการสำรองเงินที่ใช้จริงต่อปี ทั้งดอกเบี้ยและค่าเสื่อม 70 ล้านบาท

**กรรมการ (นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส ผู้ทรงคุณวุฒิ)** สอบถามว่า หมายความว่ามีการก่อสร้างในสิ่งที่ไม่จำเป็นมากเกินไป หรือไม่

**ผู้ชี้แจง (สหกรณ์ก้นทรลักษ์)** ชี้แจงว่า สหกรณ์ก้นทรลักษ์เป็นสหกรณ์ใหญ่ระดับจังหวัด รองรับนโยบายการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพืชผลทางการเกษตรที่ภาครัฐสนับสนุน สหกรณ์รองรับการดำเนินการในทุกเรื่องในด้านการเกษตรทำให้มีการก่อสร้างในการรวบรวม ยางพารา ข้าวเปลือก ข้าวสาร มันสำปะหลัง พืชผลทางการเกษตร สหกรณ์ก้นทรลักษ์มีจุดรวบรวมใหญ่ ทำให้มีการก่อสร้างเพื่อที่จะช่วยเหลือเกษตรกรในส่วนนั้นด้วย จึงใช้งบประมาณในการก่อสร้างค่อนข้างมาก และแผนธุรกิจการดำเนินการในค่าเสื่อมยังไม่คุ้มค่าเรื่องการลงทุน

**กรรมการ (นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส ผู้ทรงคุณวุฒิ)** สอบถามว่า ธุรกิจปกติ เช่น ธุรกิจที่ซื้อมาขายไป ธุรกิจที่แปรรูปหรือธุรกิจที่มีกำไร เกษตรกรมีการนำพืชมาขายให้กับสหกรณ์หรือไม่ เมื่อเกษตรกรเห็นพ่อค้าคนกลางให้ราคาสูงกว่าสหกรณ์สมาชิกนำไปขายให้กับพ่อค้าคนกลาง สหกรณ์ก็ไม่สามารถดำเนินการได้ สหกรณ์ต้องมีวิธียุติใจให้กับเกษตรกร กรมตรวจเข้าตรวจสอบหรือไม่ มีการตามหนี้หรือไม่ หนี้สินที่เก็บไม่ได้เริ่มเก็บได้แล้วหรือไม่มีการบังคับใช้กฎหมายหรือไม่

**ผู้ชี้แจง (สหกรณ์ก้นทรลักษ์)** ชี้แจงว่า ธุรกิจมีหลายรูปแบบ ธุรกิจที่ซื้อมาขายไป ธุรกิจที่แปรรูปที่เริ่มมีกำไร เช่น ข้าวส่งที่โลตัสได้ราคาค่อนข้างสูง ในปีนี้ราคาวัตถุดิบค่อนข้างต่ำกว่าทุกปี ค่าเสื่อมมีการลดลงถดถอยตามระยะเวลา เกษตรกรนำพืชมาขายให้กับสหกรณ์ค่อนข้างน้อย เนื่องจากมีการแข่งขันระหว่างสหกรณ์กับพ่อค้าคนกลาง กรมตรวจมีการเข้ามาตรวจอย่างเข้มงวดทั้ง 3 ส่วน ธกส. กรมตรวจบัญชีกรมส่งเสริมสหกรณ์ มีการตามหนี้

**ประธาน** กล่าวว่า ตามเป้าหมายการสร้างโรงอบลดความชื้นโดยมีเป้าหมายข้าวเปลือก 36,000 ตัน ข้าวโพด 27,000 ตัน ทำได้เท่าไร ที่ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากมีการตั้งเป้าหมายที่สูงเกินไปหรือไม่

**ผู้ชี้แจง (สหกรณ์ก้นทรลักษ์)** ชี้แจงว่า ตอนนี้ข้าวเปลือก 1,000 ตัน เนื่องจากการรวบรวมข้าวแปรรูปข้าวเปลือก ข้าวโพดมีการคุยบริษัทที่จะทำการจ้างอบ คาดการณ์ว่าปีนี้จะมียานจำนวนมาก เป้าหมาย 10,000 ตัน

**ประธาน** กล่าวว่า ปีนี้จะขออุดหนุนการพัฒนาสหกรณ์และงดการจ่ายเงินชดเชยดอกเบี้ยให้กับสหกรณ์เพื่ออุดหนุนการเปลี่ยนของสหกรณ์มีการพัฒนา ความก้าวหน้าที่ดีขึ้นก็จะชำระดอกเบี้ยให้ในปีถัดไป

**ผู้ชี้แจง (สหกรณ์ก้นทรลักษ์)** กล่าวว่า ขอบพระคุณเป็นอย่างมากที่กองทุนฯ ยังคงให้โอกาส

**กรรมการ (นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส ผู้ทรงคุณวุฒิ)** สอบถามว่า ถ้ามีการชำระงวดนี้ไป สุดท้ายปิดโครงการนี้ไม่สามารถเพิ่มขีดความสามารถได้ ไม่เกิดประโยชน์ในการช่วยเหลือ สหกรณ์ก็ยังคงเป็นหนี้เหมือนเดิมไม่ได้ทำให้สหกรณ์เข้มแข็งขึ้นเป็นสิ่งที่กองทุนฯ เป็นห่วง เงินจำนวน 74 ล้านบาท ที่ขาดทุนเป็นเงินสะสมหรือเฉพาะปีนี้ ขาดทุนสะสมจำนวนเท่าไร ที่มีการชี้แจงว่ามีเงินอยู่ 600 กว่าล้านบาท แต่มีหนี้สิน 800 กว่าล้านบาท และยังขาดทุนสะสมอีก 200 กว่าล้านบาท แผนฟื้นฟูคาดว่าจะกี่ปีจะหมดหนี้

**ผู้ชี้แจง (สหกรณ์ก้นทรลักษณ์)** ชี้แจงว่า 74 ล้านบาท เป็นเงินขาดทุนเฉพาะปีนี้เนื่องจากมีการสำรองหนี้ ขาดทุนสะสมจำนวน 200 กว่าล้านบาท ณ ตอนนี้อยู่เหลือ 186 ล้านบาท แผนการฟื้นฟู 5 ปี ปีที่ผ่านมาเรื่องนโยบายเรื่องของการสำรองหนี้ของกองตรวจใหม่มีการปรับเรื่อง ภาคการเกษตรไม่เหมือนกับภาคออมทรัพย์ ภาคเกษตรมีการคิดกับเกษตรกรต่อปีการสำรองหนี้มีจำนวนมากเนื่องจากมีการชำระเงินกู้ค่อนข้างสูง และมีดอกเบี้ยที่ยังไม่ได้รับกับสมาชิกจำนวน 100 กว่าล้าน การสำรองในปีที่แล้วชำระหมดทำให้ขาดทุนหนี้การค้าที่มีอยู่ทุกประเภทให้เข้าตามระเบียบ ปีนี้จะเริ่มนำลูกหนี้ที่สำรองแล้วกลับเข้ามาแก้ไขตามกระบวนการ ทั้งในเรื่องของเงินสด และเรื่องบัญชีเป็นแผนการแก้ไขในปี 2564 มีแนวโน้มในเรื่องของกำไรธุรกิจไหนที่ทำแล้วขาดทุนสหกรณ์ได้ทำการยกเลิกไปแล้ว

**ประธาน** กล่าวว่า คณะกรรมการชุดนี้มีความต้องการให้สหกรณ์มีการพัฒนาจะทำให้กองทุนฯ ตัดสินใจได้ง่ายในการขดเชยดอกเบี้ย แนวทางแก้ปัญหาของสหกรณ์ สหกรณ์ต้องมีมาตรการดูแลสมาชิก วางแผนช่วยดำเนินการนำผลผลิตของเกษตรกรมาใช้บริการกับสหกรณ์ และสหกรณ์กับสมาชิกต้องวางแนวทางดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน

### **มติที่ประชุม**

เห็นชอบให้เลื่อนการจ่ายเงินขดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์การเกษตรก้นทรลักษณ์ จำกัด ในปีที่ ๗ จำนวน ๓๘๒,๖๕๗.๔๐ บาท ออกไปอีก ๑ ปี เพื่อให้สหกรณ์ฯ ได้ทบทวนแผนฟื้นฟูกิจการและพัฒนาการประกอบกิจการให้ดีขึ้น โดยให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ ส่งงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบรับรองโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔ ให้ฝ่ายเลขานุการฯ เพื่อประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ฯ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสัดส่วนการขดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์ฯ งวดที่ ๗ ตามความเหมาะสมต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๓.๓ รายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านการเงิน บัญชี ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

กรรมการและเลขานุการ รายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านการเงิน บัญชี ของกองทุนฯ ดังนี้

สศก. โดยกลุ่มตรวจสอบภายใน ได้ดำเนินการสอบทานการดำเนินงานด้านการเงิน บัญชี ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ในระหว่างวันที่ ๘ - ๑๘ กันยายน ๒๕๖๓ และได้ดำเนินการจัดประชุมปิดตรวจกับหน่วยรับตรวจ เพื่อสรุปผลการตรวจสอบและร่วมพิจารณาความคิดเห็นต่อร่างรายงานผลการตรวจสอบ ข้อตรวจพบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ ห้องส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร อาคารสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบตามร่างรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้น และได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านการเงิน บัญชี ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ โดยเลขานุการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้เห็นชอบรายงานผลการตรวจสอบแล้วนั้น

จากการสอบทาน พบว่าการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ มีกระบวนการปฏิบัติงานสอดคล้องเป็นไปตามที่กฎหมาย ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกเงินจากคลัง การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการนำเงินส่งคลัง พ.ศ. ๒๕๖๒ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยมีกระบวนการกำกับดูแลและติดตามอย่างเหมาะสม และเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบมีความตั้งใจและมุ่งมั่นปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายอย่างเพียงพอ แต่อย่างไรก็ตาม ยังพบความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานในบางขั้นตอน โดยสรุปประเด็นข้อตรวจพบ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ได้ดังต่อไปนี้

ข้อตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>๑. การติดตามการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของกลุ่มตรวจสอบภายในตามรายงานผลการตรวจสอบในครั้งก่อน (หนังสือกลุ่มตรวจสอบภายใน ที่ กษ ๑๓๑๕.๐๑/๖๕ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒)</p> <p>จากการสอบทานเอกสารหลักฐานประกอบการขอเบิกในระบบ GFMS และงบทดลองงวดที่ ๔-๙ (เดือนมกราคม - มิถุนายน ๒๕๖๓) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ พบว่า รายการบัญชีที่ปรากฏในงบทดลองได้แก่ เงินฝากธนาคาร ใบสำคัญค้ำจ่าย และลูกหนี้เงินยืม มียอดคงเหลือไม่ตรงกับทะเบียนคุมมือ ซึ่งเป็นรายการบัญชีที่ไม่มีการเคลื่อนไหว ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๑ - ๒๕๕๖ ส่งผลให้ข้อมูลรายการบัญชีงบทดลองในระบบ GFMS ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ยังมียอดคงค้างและไม่เป็นปัจจุบัน</p>	<p>- เห็นควรให้หัวหน้างาน กำกับดูแลและติดตามให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบจัดหาเอกสารหรือหลักฐานการบันทึกบัญชีสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขข้อคลาดเคลื่อนทางบัญชี/ ประสานงานกับกรมบัญชีกลางเพื่อหารือเกี่ยวกับการปรับปรุงรายการทางบัญชี</p>

ข้อตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ
<p>๒. กรณีการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก การจัดทำเอกสารหลักฐานประกอบการเบิกจ่ายบางส่วนยังไม่เป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด</p> <p>จากการสุ่มสอบทานเอกสารการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก พบว่ามีจัดทำเอกสารประกอบการจ่ายเงินแนบครบถ้วนตามจำนวนเงินที่เบิกจ่าย แต่การจัดทำหลักฐานแนบประกอบเป็นหลักฐานการจ่ายเงินยังไม่ถูกต้องตามที่ระเบียบกำหนด โดยในการขออนุมัติค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ในส่วนของการเบิกจ่ายค่าอาหาร ในกรณีที่ส่วนราชการไม่ได้จัดอาหารให้บุคคลภายนอกมีการระบุรายการเป็นค่าเบี้ยเลี้ยงสำหรับบุคคลภายนอก ซึ่งตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๙ รายการค่าใช้จ่ายที่ส่วนราชการสามารถเบิกจ่ายให้กับบุคคลภายนอกได้มี ๓ รายการ คือ ค่าอาหาร ค่าเช่าที่พัก ค่าพาหนะเดินทาง</p>	<p>๑. พิจารณาทบทวนรูปแบบเอกสารหลักฐานการจ่ายเงินให้เป็นไปตามที่ระเบียบ/หลักเกณฑ์ กำหนดและแจ้งเวียน ชักซ้อมแนวทางการปฏิบัติงานให้กับบุคลากรในสังกัดทราบถือปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน</p> <p>๒. การจัดทำแบบฟอร์มการลงลายมือชื่อผู้เข้าร่วมฝึกอบรม ให้แบ่งแยกช่องลงลายมือชื่อ ตามช่วงเวลาที่มีการดำเนินการจริง แยกระยะเวลาเข้า – ป้ายให้ชัดเจน และสอดคล้องกับการเบิกจ่ายค่าอาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม</p> <p>๓. ควรจัดให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้หรือพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้เกี่ยวกับระเบียบที่ใช้ประกอบการปฏิบัติ เช่น ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกเงินจากคลัง การรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงินและการนำเงินส่งคลัง พ.ศ. ๒๕๖๒ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๕๕</p>
<p>๓. การใช้บัตรเครดิตราชการบางส่วนยังไม่เป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด</p> <p>จากการสุ่มสอบทานเอกสารขอเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พบว่า การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการบางรายการ ยังไม่ได้ใช้บัตรเครดิตราชการ ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขที่กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังกำหนด</p>	<p>- เห็น ควรให้มีการชี้แจง/แจ้งเวียนหลักเกณฑ์การใช้บัตรเครดิตราชการ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้เจ้าหน้าที่ถือปฏิบัติ โดยให้ใช้บัตรเครดิตราชการตามรายการค่าใช้จ่ายที่กระทรวงการคลังกำหนด</p>

### ผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของกลุ่มตรวจสอบภายใน

กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศไทย ได้พิจารณาดำเนินการตามข้อตรวจพบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านการเงิน บัญชี และแจ้งผลการดำเนินการให้กลุ่มตรวจสอบภายในทราบแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. กองทุนฯ ได้ประสานงานกับกรมบัญชีกลางและหารือกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินแล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงรายการยอดคงค้างในระบบ GFMIS อย่างไรก็ตาม จากการ

ตรวจสอบหลักฐานทางบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินให้การรับรองรายงานทางการเงินของกองทุนฯ ว่ามีความถูกต้องตามระเบียบมาตรฐานการบัญชีภาครัฐอย่างต่อเนื่อง

๒. กองทุนฯ ได้แจ้งเวียนแนวทางปฏิบัติงานให้เจ้าหน้าที่ทราบและถือปฏิบัติแล้ว

๓. กองทุนฯ ได้ดำเนินการจัดทำแบบฟอร์มการลงลายมือให้ถูกต้องในคราวอบรมที่ผ่านมาแล้ว

๔. เจ้าหน้าที่ได้เข้าร่วมอบรมเรียนรู้ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานแล้ว จำนวน ๒ หลักสูตร

๕. การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการที่ไม่ใช้บัตรเครดิต เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานไม่ได้ยื่นเงินตราออกในการเดินทางไปราชการ และทำการเบิกเงินสดภายหลัง

### ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านการเงิน บัญชีของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ และพิจารณามอบนโยบายเพื่อเป็นแนวทางทางการดำเนินงานด้านการเงิน บัญชี ของกองทุนฯ ต่อไป

### ความเห็นที่ประชุม

**ผู้ชี้แจง (นางสาวเพียงเพ็ญ บุญชูดวง)** ให้ความเห็นว่า ประเด็นสำคัญที่กองทุนฯ ยังไม่ได้ดำเนินงาน คืองบประมาณที่ยังคงค้างอยู่ในระบบ GFMS ต้องการที่จะขอให้เจ้าหน้าที่การเงิน ค้นหาหลักฐานเพื่อที่จะมาหักล้างกับบัญชีในระบบ GFMS ให้ตรงกับการคำนวณมือที่มีการรับรอง ซึ่งการหาหลักฐานเป็นไปค่อนข้างยากเนื่องจากเป็นเอกสารตั้งแต่ ปี 2551-2556 ซึ่งได้มีการหารือกับกรมบัญชีกลาง แต่กรมบัญชีกลางไม่สามารถปรับให้ได้ ถ้าไม่มีหลักฐานมายืนยัน ยกเว้นท่านเลขาฯ มีการเซ็นยอมรับว่าไม่สามารถหาหลักฐานได้ ซึ่งเป็นปัญหาที่ยังไม่สามารถแก้ไขได้ กองทุนฯ อาจมีการลงบัญชีผิดพลาด จำนวน 3 รายการ ได้แก่ เงินฝากธนาคาร 89,768.56 บาท ใบสำคัญ 35,000 บาท ลูกหนี้เงินยืม 16,745 บาท

**กรรมการ (นางสาววัชรพันธ์ สุโพธิณะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง)** ให้ข้อเสนอแนะว่า งบในระบบ GFMS และ งบคำนวณมือ ต้องเช็คว่างบที่ผิดคือตัวไหน หากงบคำนวณมือถูกต้องและสดง.รับรอง แต่งบในระบบ GFMS ไม่ได้ลงบัญชีเพื่ออัปเดตตั้งแต่ปี 2551-2556 ถ้าจะทำการปรับในระบบ GFMS ต้องมีเอกสารอ้างอิงให้กับกรมบัญชีกลาง จะแจ้งไปยังกองบัญชีภาครัฐที่ดูแลรับผิดชอบบัญชีระบบ GFMS เพื่อจะได้ทำการปลดล็อก ตามคำแนะนำ หากหาหลักฐานไม่ได้ สามารถให้ท่านเลขาฯ รับรองการเบิกว่า รายการที่ยังไม่ได้บันทึกคือรายการอะไรบ้าง เกิดขึ้นช่วงไหน

**ผู้ชี้แจง (นางสาวเพียงเพ็ญ บุญชูดวง)** ชี้แจงว่า ตัวที่ผิดคือ งบในระบบ GFMS ทางกองทุนฯ ทำรายการได้ตรง แต่เมื่อมีการนำไปเปรียบเทียบกับงบในระบบ GFMS มันจะมีความต่าง สดง.ได้ทำการตรวจสอบการงบคำนวณมือแล้วมีความถูกต้อง แต่ระบบใน GFMS ไม่ได้ลงรายการไว้ให้ครบถ้วน

**กรรมการ (นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส ผู้ทรงคุณวุฒิ)** ให้ข้อเสนอแนะว่า หากสาเหตุที่เงินไม่ตรงเพราะอะไร ต้องขอหลักฐานการเบิก GFMS ทำให้สามารถเช็คยอดได้ว่า ตัวเลขลงด้วยมือหรือระบบ หลักฐานการเบิกเงินในระบบ GFMS และหลักฐานการเบิกเงินในระบบมือ เช็คยอดเงินว่ายอดไหนไม่ตรงกันบ้าง

**ผู้ชี้แจง (นางสาวเพ็ญเพ็ญ บุญชูดวง)** ชี้แจงว่า เป็นหน้าที่ของเจ้าหน้าที่การเงินของโครงการที่ต้องไปหารายการตั้งและการเริ่มโครงการ แต่เจ้าหน้าที่ของโครงการได้มาทำงานภายหลังจากมีการเริ่มโครงการไปแล้ว ระหว่างตอนนี้เจ้าหน้าที่ทำการหาหลักฐานแต่ยังคงหาไม่เจอ

**ประธาน** ให้ข้อเสนอแนะว่า เงินในระบบ GFMS และระบบมือไม่ตรงกัน แต่ระบบมือถูกต้องและสตง.รับรองแล้วผ่านไม่มีปัญหา ต้องชี้แจงว่าเงินระบบ GFMS มากกว่าหรือน้อยกว่าระบบมือ ถ้ายอดเงินระบบ GFMS มีมากกว่าที่ใช้จ่ายในกองทุน ต้องนำเอกสารการใช้จ่ายทางบัญชีไปแสดงเพื่อที่จะลดยอดในระบบ GFMS ขณะนี้ยังไม่เจอเอกสาร จึงต้องหาหลักฐานรายละเอียดให้ครบถ้วนก่อน

**กรรมการและเลขานุการ** สอบถามว่า ตามที่ท่านสรรเสริญว่าตามจริงสามารถทำการตรวจสอบได้ หากกองทุนไม่สามารถหาหลักฐานได้ ไม่ทราบว่ามีทางตรวจสอบอย่างไร

**กรรมการ (นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส ผู้ทรงคุณวุฒิ)** ให้ข้อเสนอแนะว่า ในกรณีนี้แบ่งได้ 2 กรณี คือ 1. ระบบ GFMS น้อยกว่า การเบิกด้วยมือ แสดงว่า อาจจะมีลงผิดช่องหรือบันทึกไม่ครบ 2. ระบบ GFMS มากกว่า การเบิกด้วยมือ แสดงว่า อาจจะมีลิมลึงในระบบ หรือบันทึกไม่ครบ

**กรรมการ (นางสาววัชรพันธ์ สุโพธิธนะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง)** ชี้แจงว่า เงินระบบ GFMS และระบบมือต้องตรงกัน เนื่องจากข้อมูลในระบบ GFMS ต้องนำไปจัดทำเป็นภาพรวมรายงานการเงินของแผ่นดิน ในอดีตคาดการณ์ว่า อาจจะมีการไหลตงบตดลองในไปในระบบและอาจมีการไหลตไม่ครบ ตรวจสอบตามรายการที่ไม่ตรง เมื่อทำการปรับรายการจะได้ปรับคูปัญชีที่ถูก

**ประธาน** ให้ข้อเสนอแนะว่า ให้กองทุนฯ และกลุ่มตรวจสอบภายในตรวจสอบรายละเอียดอย่างละเอียด ถ้าหาหลักฐานไม่เจอ ต้องทำอย่างไร ให้ปรึกษากับกรมบัญชีกลาง เพื่อหาแนวทางแก้ไขต่อไป

**มติที่ประชุม**

ที่ประชุมเห็นชอบรายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านการเงิน บัญชี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ และมอบนโยบายให้เจ้าหน้าที่กองทุนฯ ทำการบันทึกและเก็บหลักฐานประกอบการเบิกในระบบ GFMS ให้ถูกต้องและเหมาะสมต่อไป อย่างไรก็ตามให้เจ้าหน้าที่กองทุนฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง หาสาเหตุและหลักฐานการขอเบิกเงินในช่วงระหว่าง ปี ๒๕๕๑-๒๕๕๖ มาประกอบ เพื่อให้ยอดคงเหลือในทะเบียนคุมมือตรงกับยอดคงเหลือในระบบ GFMS ต่อไป

**ระเบียบวาระที่ ๓.๔ ญัตติตรวจสอบภายในและกรอบคุณธรรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ประจำปี ๒๕๖๔**

**กรรมการและเลขานุการ** รายงานความเป็นมาว่า ตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน กำหนดให้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศต้องจัดทำกฎบัตรการตรวจสอบภายใน โดยมีองค์ประกอบหลัก ได้แก่ ๑.คำนิยาม ๒.วัตถุประสงค์ ๓.สายการบังคับบัญชา ๔.อำนาจหน้าที่ ๕.ความรับผิดชอบ ๖.การรายงาน ๗.มาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และ ๘.ขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ

**ข้อเสนอเพื่อพิจารณา**

พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างกฎบัตรการตรวจสอบภายในของกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ และร่างกรอบคุณธรรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของกองทุนฯ

**ความเห็นที่ประชุม**

**กรรมการ (นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส ผู้ทรงคุณวุฒิ)** ให้ข้อเสนอแนะว่า กฎบัตรทุกหน่วยงานต้องจัดทำทุกปี ถ้าไม่มีการแก้ไข เห็นควรให้ใช้ของเดิม

**ผู้ชี้แจง (นางสาวเพียงเพ็ญ บุญชูดวง)** ชี้แจงว่า กองทุนฯยังไม่เคยทำกรอบคุณธรรม เห็นควรให้ทำเพิ่มเติม

**ประธาน** ให้ข้อเสนอแนะว่า รายละเอียดกฎบัตรไม่ได้ทำการปรับปรุงจากปีที่แล้ว เนื่องจากรายละเอียดมีความครอบคลุมแล้ว

**มติที่ประชุม**

ที่ประชุมเห็นชอบร่างกฎบัตรการตรวจสอบภายในของกองทุนฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ และร่างกรอบคุณธรรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของกองทุนฯ และให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการต่อไป

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อทราบ

### ระเบียบวาระที่ ๔.๑ รายงานผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ (ผลเบื้องต้น)

**กรรมการและเลขานุการ** รายงานที่ประชุมว่า กองกำกับและพัฒนาระบบเงินนอกงบประมาณ กรมบัญชีกลาง ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ได้ส่งรายงานผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓ เพื่อให้กองทุนฯ พิจารณา หากมีข้อคัดค้านในผลการประเมิน ให้แจ้งกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อนำส่งเอกสารเพิ่มเติมภายในวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๔

จากผลการประเมินในเบื้องต้น “ผ่าน” เกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนตามเกณฑ์มาตรฐานตั้งแต่ระดับ ๓.๐๐๐๐ คะแนนขึ้นไป) ซึ่งมีผลคะแนนเฉลี่ยทุกด้าน เท่ากับ ๓.๖๓๕๐ และมีคะแนนในแต่ละด้าน ดังนี้

#### ๑. ด้านการเงิน (ร้อยละ ๑๕) ระดับคะแนน เท่ากับ ๓.๖๖๖๗

จากผลการดำเนินงานในด้านการเงิน จะมีตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละการเก็บรายได้ตามแผน ได้คะแนน ต่ำกว่าค่าเกณฑ์วัด เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้มีบางโครงการไม่สามารถชำระเงินคืนได้ตามแผน ได้แก่ โครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนม (Smart Farm) และในปี ๒๕๖๔ กำลังดำเนินการจัดทำเรื่องปรับแผนการชำระเงินอยู่

#### ๒. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ร้อยละ ๑๕) ระดับคะแนน

เท่ากับ ๔.๓๓๓๓

#### ๓. ด้านการปฏิบัติการ (ร้อยละ ๓๐) ระดับคะแนน เท่ากับ ๕.๐๐๐๐

#### ๔. ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน (ร้อยละ ๑๕) ระดับคะแนน เท่ากับ

๔.๓๕๐๐

จากผลการดำเนินงานในด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน จะมีตัวชี้วัดที่ ๔.๑ ข้อ ๘ การติดตามผลและการประเมินผล ได้คะแนน ต่ำกว่าค่าเกณฑ์วัด เนื่องจากทางผู้ประเมินแจ้งว่า ไม่พบว่ามีการจัดส่งรายงานและเอกสารการประเมินผลให้ ซึ่งในส่วนนี้กองทุนฯ ได้ทำการจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้กระทรวงการคลังตามกำหนดเวลาเรียบร้อยแล้ว และกองทุนฯ จะดำเนินการส่งหนังสือแจ้งคัดค้านผลการประเมินไปยังกรมบัญชีกลาง เพื่อปรับคะแนนในส่วนนี้ต่อไป

#### ๕. ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง (ร้อยละ ๑๐) ระดับคะแนน เท่ากับ ๔.๓๒๕๐

จากผลการดำเนินงานในด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง จะมีตัวชี้วัดที่ ๕.๑ ข้อ ๕ ผลสำเร็จจากการกำกับดูแลทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ได้คะแนน ต่ำกว่าค่าเกณฑ์วัด เนื่องจากคะแนนการประเมินผลในปี ๒๕๖๓ ต่ำกว่า ปี ๒๕๖๒ โดยเมื่อเปรียบเทียบ ปี ๒๕๖๓ ได้คะแนนประเมินผลโดยรวม (๓.๖๓๕๐) และปี ๒๕๖๒ ได้คะแนนประเมินผลโดยรวม (๔.๔๔๓๓) ทำให้ได้คะแนนในส่วนนี้น้อยลง

นอกจากนี้ ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ ข้อ ๑.๑ มาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคำบรรยายลักษณะงาน ได้คะแนน ต่ำกว่าค่าเกณฑ์วัด เนื่องจากทางผู้ประเมินแจ้งว่า ไม่พบเอกสารว่ามีการจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งแล้วเสร็จ ซึ่งในส่วนนี้กองทุนฯ ได้ทำการจัดทำเอกสารดังกล่าวให้กระทรวงการคลังเรียบร้อยแล้ว และกองทุนฯ จะดำเนินการส่งหนังสือแจ้งคัดค้านผลการประเมินไปยังกรมบัญชีกลาง เพื่อปรับคะแนนในส่วนนี้ต่อไป

#### ๖. ด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง (ร้อยละ ๑๐) ระดับคะแนน เท่ากับ ๓.๐๐๐๐



จากผลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง จะมีตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การใช้  
จ่ายตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ ได้คะแนน ต่ำกว่าค่าเกณฑ์วัด เนื่องจาก แผนการเบิกจ่ายภาพรวม  
ประมาณ ๓๐๒ ล้านบาท แต่กองทุนฯ สามารถเบิกจริง ประมาณ ๒๔๓ ล้านบาท ซึ่งไม่สามารถเบิกจ่ายได้  
ทั้งหมด ทำให้ผลการดำเนินงานได้เพียงร้อยละ ๘๐ ส่งผลให้ได้คะแนนในส่วนนี้น้อยลง

ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการส่งหนังสือแจ้งคัดค้านผลการประเมินพร้อม  
ทั้งจัดส่งเอกสารเพิ่มเติมให้กรมบัญชีกลาง เพื่อประกอบการพิจารณาปรับปรุงคะแนนผลการดำเนินงาน  
กองทุนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ต่อไป

จึงเสนอที่ประชุมทราบ

### ความเห็นที่ประชุม

**ประธาน** สอบถามว่า ค่าเกณฑ์เฉลี่ยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเมินให้ต่ำกว่าปีที่แล้ว  
ฝ่ายเลขฯ ได้แจ้งสาเหตุว่ามีหลายปัจจัย เช่น การจัดเก็บเงินไม่ได้ตามเป้าหมาย และเรื่องไหนที่ได้ต่ำกว่า  
เกณฑ์อีกไหม

**กรรมการและเลขานุการ** ชี้แจงว่า เป็นตัวชี้วัดที่ ๔.๑ ข้อ ๘ ในเรื่องการประเมินผลการควบคุมภายใน  
ซึ่งได้จัดทำเรียบร้อยแล้วและส่งแล้วเมื่อเดือนธันวาคม ๒๕๖๓ นอกจากนี้ทางบริษัทให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมว่าไม่มี  
เอกสารเกี่ยวกับคุณสมบัติของบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง ทางกองทุนฯ ได้ทำการส่งไปให้เรียบร้อยแล้ว

### มติที่ประชุม

รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๔.๒ รายงานการประเมินผลการควบคุมภายในปี ๒๕๖๓

**กรรมการและเลขานุการ** รายงานที่ประชุมว่า ตามข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓ กระทรวงการคลังโดยกรมบัญชีกลาง ได้กำหนดตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

จากการประชุมคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลการดำเนินงานฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๓ ได้มีมติเห็นชอบรับรองการจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.๑) รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (แบบ ปค.๔) และ รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.๕) ซึ่งกองทุนฯ จัดส่งให้กลุ่มตรวจสอบภายใน สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อจัดทำรายงานสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน (แบบ ปค.๖) (เอกสารประกอบวาระหน้าที่ ๔.๒ - ๖ ถึง ๔.๒ - ๑๓ ) และกองทุนฯ จัดส่งเอกสาร แบบ ปค.๑ แบบ ปค.๔ แบบ ปค.๕ และ แบบ ปค.๖ ให้กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังภายในกำหนดเรียบร้อยแล้ว

จึงเสนอที่ประชุมทราบ

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔.๓ ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการประเมินผลกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ประจำปี ๒๕๖๔

กรรมการและเลขานุการ รายงานที่ประชุมว่า กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ได้กำหนดเกณฑ์ชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปี ๒๕๖๔ โดยแบ่งเกณฑ์วัดการดำเนินงานของกองทุนฯ ๖ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติการ ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง และด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง ประกอบด้วย ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน ๑๔ ตัวชี้วัด โดยผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในไตรมาสที่ ๑ ของปี ๒๕๖๔ มีดังนี้

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p><b>ด้านที่ ๑ การเงิน</b></p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๑.๑</u> ร้อยละของเงินยืมที่ได้รับชำระคืนตามแผนของโครงการ</p>	<p>- ได้รับชำระเงินคืนตามแผน ปี ๒๕๖๔ ร้อยละ ๑๐๐ ของแผน จำนวน ๔๑,๖๘๘,๗๖๒.๕๐ บาท</p>	<p>- กองทุนฯ ได้รับชำระคืนเงินโครงการคิดเป็นร้อยละ ๙๗.๗๐ ของแผนการรับคืนเงินโครงการในไตรมาส ๑ และร้อยละ ๗.๑๕ ของแผนการรับคืนเงินโครงการปี ๒๕๖๔</p> <p>- โดยมี ๑ โครงการที่ไม่สามารถชำระเงินคืนได้ครบถ้วนตามแผน ได้แก่ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุดรดิตถ์ จำกัด คงค้าง จำนวน ๗๐,๐๐๐ บาท</p>
<p><u>ตัวชี้วัดที่ ๑.๒</u> จำนวนเงินกองทุนที่ได้รับอนุมัติเพื่อสนับสนุนโครงการ</p>	<p>- อนุมัติโครงการ โดยสนับสนุนงบประมาณรวม ๖๐ ล้านบาท</p>	<p>- ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ คาดว่าจะอนุมัติโครงการจำนวน ๔ โครงการ</p> <p>- อยู่ระหว่างการเสนอโครงการ</p>

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p><b>ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b></p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๒.๑</u> การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของทุนหมุนเวียน (ตัวชี้วัดร่วม)</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๒.๒</u> ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของกองทุนฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ สำเร็จร้อยละ ๑๐๐</li> <li>- ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนฯ อยู่ที่ร้อยละ ๙๕</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อยู่ระหว่างการดำเนินตามแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของกองทุนฯ ปี ๒๕๖๔</li> <li>- อยู่ในระหว่างการออกแบบสอบถามความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> </ul>
<p><b>ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ</b></p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๓.๑</u> ร้อยละความสำเร็จในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๓.๒</u> ระดับความสำเร็จในการสนับสนุนการจัดทำข้อเสนอโครงการให้มีความเหมาะสม</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๓.๓</u> การสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นๆ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดตามผลการดำเนินงาน ๕ โครงการ ทุกไตรมาส</li> <li>- ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมมากกว่าร้อยละ ๘๐ เข้าใจแนวทางและวิธีการในการขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ (ประเมินจากการตอบคำถามก่อนและหลังการร่วมกิจกรรมฝึกอบรม)</li> <li>- ดำเนินการตามแผนระยะสั้นและระยะยาวในการสร้างความร่วมมือระหว่างกองทุนฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไตรมาส ๑ ได้ติดตามผลการดำเนินงานครบทุกโครงการคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของผลการติดตามไตรมาส ๑</li> <li>- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-๑๙ ยังมีการแพร่ระบาดในอัตราที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลต่อการจัดฝึกอบรม กองทุนฯ จำเป็นต้องชะลอการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรการจัดทำข้อเสนอโครงการและแผนบริหารความเสี่ยงโครงการ ออกไปก่อน เพื่อความปลอดภัย และป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-๑๙</li> <li>- กองทุนฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการตามแผนปฏิบัติการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และเกษตรกรของกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๔</li> </ul>

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p><b>ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน</b>  <b>ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน</b></p> <p>๑) สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน</p> <p>๒) การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง</p> <p>๓) การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร</p> <p>๔) การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงระดับองค์กร</p> <p>๕) การตอบสนองความเสี่ยง</p> <p>๖) กิจกรรมควบคุมภายใน</p> <p>๗) สารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>๘) การติดตามผลและการประเมินผล</p>	<p>- มีการระบุช่องทางรับข้อร้องเรียน และเสนอแนวทางแก้ไข พร้อมทั้งมีการจัดทำรายงานสรุปนำเสนอเป็นรายเดือน</p> <p>- มีการจัดทำ/ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงของทุนหมุนเวียน โดยมีองค์ประกอบที่ครบถ้วน พร้อมได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน</p> <p>- มีการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรที่แสดงถึงความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปีก่อนหน้า กับปีที่ประเมินได้ชัดเจน</p> <p>- มีการประเมินทั้งโอกาสและผลกระทบครบทุกความเสี่ยง รวมถึงมีการจัดทำแผนภาพความเสี่ยงระดับองค์กร</p> <p>- กำหนดแผนบริหารความเสี่ยงครบทุกปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost-Benefit ในแต่ละทางเลือก และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน</p> <p>- มีการสอบทานรายงานทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินครบทุกไตรมาสและมีการสอบทานเป็นรายเดือนครบ ๑๒ เดือน</p> <p>- ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงได้ครบถ้วนครบทุกปัจจัยเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด</p> <p>- การประเมินผลการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑</p>	<p>- มีช่องทางรับข้อร้องเรียน ๓ ช่องทาง ได้แก่ อีเมล เว็บไซต์ และโทรศัพท์ โดยจัดทำสรุปเป็นรายเดือนทุกเดือน</p> <p>คกก. มีมติเมื่อวันที่ ๒๙ ก.ค. ๒๕๖๓ เห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงปี ๒๕๖๔ ทั้งนี้ จะนำเสนอ คกก. เพื่อพิจารณา ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง ปี ๖๕ ของทุนหมุนเวียน ในช่วงเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔</p> <p>- มีการสอบทานแยกทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินทุกไตรมาสและมีการรายงานเป็นประจำทุกเดือน</p> <p>- อยู่ในระหว่างการดำเนินงาน</p> <p>- มติ คกก. บริหารกองทุน เมื่อวันที่ ๑๖ ธ.ค. ๖๒ เห็นชอบเพิ่มเติมอำนาจหน้าที่ และองค์ประกอบของคณะอนุกรรมการติดตาม</p>

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
		<p>ประเมินผลการดำเนินงาน เรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ ให้มี หน้าที่ในการประเมินผลการ ควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์</p> <p>- มติ ออกก. ติดตามฯ เมื่อวันที่ ๒๔ ธ.ค. ๖๓ รับทราบ รายงานผลการควบคุมภายใน ของกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๓</p>
<p><u>ตัวชี้วัดที่ ๔.๒</u> การตรวจสอบภายใน</p> <p>๑) การปฏิบัติงานตรวจสอบ</p> <p>๒) การประชุมปิดการตรวจสอบ</p> <p>๓) การปฏิบัติตาม ข้อเสนอแนะ</p> <p>๔) การรายงานผลการบริหาร ความเสี่ยงเพื่อการวางแผน ตรวจสอบ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองทุนฯ ได้รับการตรวจสอบจาก ผู้ตรวจสอบภายในและนำเสนอ รายงานผลการตรวจสอบต่อ กกก. บริหารกองทุนฯ และได้รับมอบ นโยบายการปฏิบัติงานของกองทุนฯ ที่ สอดคล้องกับรายงานผลการตรวจสอบ</li> <li>- ทุณหมนเวียนได้รับการตรวจสอบ ภายในประจำปีบัญชีจากผู้ตรวจสอบ ภายในของส่วนราชการต้นสังกัด และ ผู้บริหารทุนหมุนเวียนได้เข้าร่วม ประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจ สอบภายใน และได้รับรายงานผลการ ตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะ กรรมการบริหารทุนหมุนเวียนทราบ</li> <li>- มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะและ แก้ไขแล้วได้ตามระยะเวลาที่กำหนด และรายงานผลดังกล่าวต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน รับทราบ</li> <li>- รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีที่มีองค์ประกอบของ รายงานครบถ้วน<sup>๖</sup> ให้ผู้ตรวจสอบ ภายในต้นสังกัดรับทราบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไตรมาสที่ ๑ กองทุนฯ ยังไม่ได้รับการตรวจสอบ ภายใน จากหน่วย ตรวจสอบภายใน สำนักงานเศรษฐกิจ การเกษตร</li> <li>- มีการรายงานผลการบริหาร ความเสี่ยงประจำปี ภายหลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ</li> </ul>

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p><u>ตัวชี้วัดที่ ๔.๓</u> การบริหารจัดการ สารสนเทศและดิจิทัล</p> <p>๑) แผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี</p> <p>๒) การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอก ทูทมนเวียน และตอบสนองต่อนโยบาย</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) ที่มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระยะยาวทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ</li> <li>- แผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนด และมีองค์ประกอบเพิ่มเติม ๒ ประเด็น</li> <li>- จัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร</li> <li>- ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทูทมนเวียน</li> <li>- ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทูทมนเวียน และตอบสนองต่อนโยบาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี จะเสนอ คกก. พิจารณาภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔</li> <li>- จัดทำข้อมูลในระบบการรายงานการติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร สศก. แล้ว</li> <li>- มีระบบการจัดเก็บข้อมูลของกองทุนฯ และอยู่ระหว่างการดำเนินงานจัดทำฐานข้อมูลผู้รับบริการ</li> <li>- มี Website สำหรับเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และรับเรื่องจาก E-mail</li> </ul>
<p><u>ด้านที่ ๕</u> การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทูทมนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๕.๑</u> บทบาทคณะกรรมการบริหารทูทมนเวียน</p> <p>๑) การจัดให้มีหรือทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี บัญชี ๒๕๖๕</p> <p>๒) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทูทมนเวียน</p> <p>๓) การจัดให้มีระบบประเมินผลผู้บริหารทูทมนเวียน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คกก.บริหารกองทุนฯ กำหนดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ๖๕</li> <li>- คกก. มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทูทมนเวียนอย่างครบถ้วนตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ</li> <li>- การประเมินผลผู้บริหารทูทมนเวียนที่เป็นระบบ โดยมี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อยู่ระหว่างการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ และเสนอภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔</li> <li>- มีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้ คกก. บริหารกองทุนฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส</li> <li>- คกก.บริหารกองทุนฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน</li> </ul>

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>๔) การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>๕) ผลสำเร็จจากการกำกับดูแลทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน</p>	<p>หลักเกณฑ์ชัดเจน สอดคล้อง และเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วนถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันกาล</li> <li>- ผลคะแนนของทุนหมุนเวียนประจำปีตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังมากกว่าปีที่ผ่านมา</li> </ul>	<p>ไว้อย่างชัดเจนเรียบร้อยแล้ว</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างครบถ้วนผ่านทาง <a href="http://www2.oae.go.th/FTA">www2.oae.go.th/FTA</a></li> <li>- จะได้รับการประเมินภายหลังจากสิ้นปีงบประมาณ</li> </ul>
<p><u>ตัวชี้วัดที่ ๕.๒</u> การบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>๑) การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐานในการบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>๒) การจัดทำและดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี</p>	<p>มีปัจจัยพื้นฐานครบถ้วน โดยที่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เพื่อกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน</li> <li>- มีการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามความคาดหวังที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การทำงานของหน่วยงานตนเอง โดยการกำหนดเป้าหมายการทำงานจะต้องทำร่วมกับผู้บังคับบัญชาโดยตรง</li> <li>- ความสอดคล้องของแผนฯ ต่อยุทธศาสตร์การดำเนินงานของทุนหมุนเวียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองทุนฯ มีการกำหนดมาตรฐานตำแหน่ง และคำบรรยายลักษณะงาน ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลังเรียบร้อยแล้ว</li> <li>- จะดำเนินการประเมินครั้งที่ ๑ ช่วงเดือนมีนาคม ๒๕๖๔</li> <li>- จะเสนอ คกก. พิจารณาแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๕ ในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๔</li> </ul>



เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p><b>ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง</b></p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๖.๑</u> การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๗</li> <li>- ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวมประจำปีบัญชี ๒๕๖๔ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไตรมาส ๑ ร้อยละ ๓๒</li> <li>- ไตรมาส ๒ ร้อยละ ๕๔</li> <li>- ไตรมาส ๓ ร้อยละ ๗๗</li> <li>- ไตรมาส ๔ ร้อยละ ๑๐๐</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปี ๒๕๖๔ กองทุนฯ ไม่มีงบลงทุน</li> <li>- แผนการเบิกจ่าย ปี ๒๕๖๔ จำนวน ๘๘,๒๖๒,๙๖๐.๐๐ บาท</li> <li>- รวมผลการเบิกจ่ายทั้งหมดในไตรมาส ๑ จำนวน ๘๕๔,๘๒๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๙๗ ของแผนปี ๒๕๖๔</li> </ul>
<p><u>ตัวชี้วัดที่ ๖.๒</u> การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงิน และการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุนหมุนเวียนสามารถดำเนินการจ่ายเงินและรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของกิจกรรมการรับ-จ่าย ทั้งหมด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การเบิกจ่ายเงินของกองทุนฯ ทุกรายการ ดำเนินการผ่านระบบ KTB Corporate Online เรียบร้อยแล้ว</li> </ul>

จึงเสนอที่ประชุมทราบ

### ความเห็นที่ประชุม

**ประธาน** ให้ข้อเสนอแนะว่า ในกรณีของโครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนมของสมาชิก (Smart Farm) เพื่อรองรับการแข่งขันจากการเปิดเสรี FTA นั้น ไม่สามารถคืนเงินได้ และไม่ได้มีการติดต่อ ต้องเป็นหน้าที่ของฝ่ายเลขาฯ ที่ต้องเชิญเจ้าของโครงการเพื่อเข้ามาพูดคุยเพื่อจัดทำรายละเอียด เช่น สถานการณ์โควิดสามารถทำเรื่องยื่นปรับแผนการชำระเงินได้ กองทุนฯ สามารถนำเรื่องมายื่นเพื่อนำเสนอแก่หน่วยงานที่กำกับดูแล การประเมินผลของกองทุนฯ จะได้ไม่ตกเกณฑ์

**กรรมการและเลขานุการ** รายงานที่ประชุมว่า ในเบื้องต้นที่ผ่านมากองทุนฯ ได้มีการติดตามโครงการ และมีการแจ้งเตือนให้ชำระเงินคืนกองทุนฯ ก่อนถึงกำหนด ต่อมาทางเจ้าของโครงการแจ้งว่ามี การเปลี่ยนแปลงกรรมการ จึงไม่สามารถตัดสินใจที่จะชำระคืนเงินให้กองทุนฯ ทางกองทุนฯ ได้แจ้งกลับไปว่า หากเลยกำหนดเวลาชำระเงินจะต้องเสียค่าปรับ ซึ่งทางสหกรณ์ไม่ได้ดำเนินการใดๆ จึงให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ติดตามดำเนินการแจ้งมายังกองทุนฯ ให้ทราบเหตุผลความจำเป็น

**ประธาน** ให้ฝ่ายเลขาฯ ไปตรวจสอบรายชื่อว่ามีโครงการใดบ้างที่ทำให้ในลักษณะแบบนี้ อาจจะส่งหนังสือเพื่อเชิญมาชี้แจงให้ชัดเจนให้มากกว่าเดิม กรณีที่เชิญมาชี้แจงแล้วทางโครงการตกลงจะชำระเงิน ถึงเวลาที่ต้องชำระแล้วไม่ทำการชำระเงินคืนกองทุนฯ แต่จะจ่ายค่าปรับแทน ซึ่งทางกองทุนฯ ไม่ได้อยากได้

ค่าปรับ เพราะเป็นผลการดำเนินงานของกองทุนฯ ต้องเชิญมาคุยเพื่อหาทางแก้ไขปัญหา จะได้นำไปชี้แจงให้แก  
หน่วยงานที่กำกับดูแลได้

**กรรมการ (นางอัญชญา ตราโซ ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)** ให้ข้อคิดเห็นว่า  
อยากจะให้ฝ่ายเลขฯ แจ้งกรมส่งเสริมสหกรณ์ในกรณีเช่นนี้ และขอให้กรมส่งเสริมสหกรณ์จังหวัดอุดรดิตถ์  
ติดตามและทำหนังสือรายงานแจ้งแก่กองทุนฯ ให้สหกรณ์แจ้งยอดที่มีการค้างชำระว่าจะทำการจัดการอย่างไร  
โครงการนี้กองทุนฯ มีการลงไปตรวจสอบแล้วทำไมถึงยังมีการค้างชำระ

**กรรมการและเลขานุการ** รายงานที่ประชุมว่า สหกรณ์จังหวัดอุดรดิตถ์มีการทำหนังสือแจ้ง  
กองทุนฯ มาแล้ว และจะนำเสนอต่อคณะกรรมการกลั่นกรองฯ เพิ่มเติม โดยปกติกองทุนฯ จะทำการแจ้ง  
เตือนโครงการที่ถึงกำหนดชำระอย่างน้อย 2 เดือนเป็นระยะๆ เพื่อให้ทราบถึงความพร้อมในการชำระเงินคืน  
กองทุนฯ ถ้าหากโครงการใดมีปัญหาให้รีบแจ้งแก่กองทุนฯ

**ประธาน** ที่ประชุมรับทราบ

**มติที่ประชุม**

รับทราบ และให้ตรวจสอบว่ามีโครงการใดอีกที่ไม่สามารถชำระเงินตามแผนได้ จะได้เตรียมการ  
แก้ไขปัญหาดต่อไป

**ระเบียบวาระที่ ๔.๔ ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ**

**กรรมการและเลขานุการ** รายงานที่ประชุมว่า ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓

๑. ตั้งแต่ปี ๒๕๕๙ - ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้อนุมัติเงินเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ รวมทั้งสิ้น ๓๑ โครงการ ๑๑ ชนิดสินค้า ได้แก่ กระเทียม ข้าว ชา กาแฟ ปาล์ม น้ำมัน มะพร้าว พริกไทย ผักเมืองหนาว โคนม และสุกร เป็นเงิน ๑,๑๓๖,๓๖๔,๒๖๓.๒๘ บาท แยกเป็นเงินจ่ายขาด ๕๔๕,๕๘๓,๗๐๓.๒๘ บาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๕๙๐,๗๘๐,๕๖๐ บาท

๒. ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ติดตามการชำระคืนเงินยืมและผลการดำเนินงานโครงการต่างๆ แล้วสรุป ได้ดังนี้

๒.๑ ผลการส่งชำระคืนเงินยืม ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ มีโครงการที่ต้องชำระเงินคืนตามแผน ๑๐ โครงการ จำนวน ๔๑,๔๖๕,๐๑๒.๕๐ บาท แบ่งเป็นโครงการที่ครบชำระเงินคืนตามแผน ๒ โครงการ จำนวน ๓,๒๑๒,๕๐๐ บาท และโครงการที่ยังไม่ครบกำหนดการชำระคืนเงิน ๘ โครงการ จำนวน ๓๘,๒๕๐,๐๑๒.๕๐ บาท ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ ได้รับชำระคืนแล้ว ๑ โครงการ คือ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของชุมชนสหกรณ์การปศุสัตว์ภาคตะวันออก เป็นเงิน ๓,๑๔๒,๕๐๐ บาท และได้รับชำระไม่ครบตามกำหนด ๑ โครงการ คือ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ เป็นเงิน ๗๐,๐๐๐ บาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการเร่งรัดติดตามหนี้

๒.๒ ผลการดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ จากการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓ มีมติ ดังนี้

**โครงการจัดตั้งตลาดกลางโคเนื้อพันธุ์กำแพงแสน**

๑. ให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (มก.) นำส่งค่าเบี้ยปรับผิมนัดชำระเงินคืน งวดที่ ๗ ครบกำหนดวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๒ ของเงินต้นค้างชำระ จำนวน ๕๐๐,๐๐๐ บาท นับจากวันที่ผิมนัดชำระจนถึงวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓ จำนวน ๑๑,๕๙๐.๒๐ บาท ซึ่งทาง มก. ได้นำส่งค่าเบี้ยปรับ จำนวน ๑๑,๕๙๐.๒๐ บาท แล้วเมื่อวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

๒. ให้ มก. ปรับแผนการชำระเงินคืนกองทุนฯ จำนวน ๗,๕๙๐,๐๐๐ บาท โดยให้ขยายระยะเวลาออกไปอีก ๒ ปี จากเดิมที่ครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายในวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๗๑ เป็นวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๗๓ สำหรับยอดค้างชำระงวดวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๒ จำนวน ๕๐๐,๐๐๐ บาท และงวดวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๓ จำนวน ๖๐๐,๐๐๐ บาท ให้พักชำระหนี้นับตั้งแต่วันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓ โดยให้เริ่มชำระคืนในปี ๒๕๖๔ สิ้นสุดปี ๒๕๗๓ โดยแบ่งชำระปีละ ๒ ครั้ง ครั้งที่ ๑ ภายในวันที่ ๓๐ มิถุนายน ครั้งที่ ๒ ภายในวันที่ ๑๘ ธันวาคม ของทุกปี ดังนี้

งวดที่/ปีที่	กำหนดชำระ	แผนการชำระเงินคืน (ใหม่)	รวม (บาท)
๘/๑๔	๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๔ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๔	๒๔๐,๐๐๐ ๓๖๐,๐๐๐	๖๐๐,๐๐๐
๙/๑๕	๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๕	๒๔๐,๐๐๐ ๓๖๐,๐๐๐	๖๐๐,๐๐๐
๑๐/๑๖	๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๖ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๖	๒๙๐,๐๐๐ ๔๓๕,๐๐๐	๗๒๕,๐๐๐
๑๑/๑๗	๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๗ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๗	๒๙๐,๐๐๐ ๔๓๕,๐๐๐	๗๒๕,๐๐๐
๑๒/๑๘	๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๘	๓๒๐,๐๐๐ ๔๘๐,๐๐๐	๘๐๐,๐๐๐
๑๓/๑๙	๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๙ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๖๙	๓๒๐,๐๐๐ ๔๘๐,๐๐๐	๘๐๐,๐๐๐
๑๔/๒๐	๓๐ มิถุนายน ๒๕๗๐ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๗๐	๓๒๐,๐๐๐ ๔๘๐,๐๐๐	๘๐๐,๐๐๐
๑๕/๒๑	๓๐ มิถุนายน ๒๕๗๑ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๗๑	๓๓๖,๐๐๐ ๕๐๔,๐๐๐	๘๔๐,๐๐๐
๑๖/๒๒	๓๐ มิถุนายน ๒๕๗๒ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๗๒	๓๔๐,๐๐๐ ๕๑๐,๐๐๐	๘๕๐,๐๐๐
๑๗/๒๓	๓๐ มิถุนายน ๒๕๗๓ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๗๓	๓๔๐,๐๐๐ ๕๑๐,๐๐๐	๘๕๐,๐๐๐

### ๒.๓ แผนการดำเนินงานโครงการ

โครงการที่อยู่ในระหว่างการดำเนินงานทั้งสิ้น ๗ โครงการ ดังนี้

#### ๑. โครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง

๑.๑ วันที่อนุมัติ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๒ วันเริ่มโครงการ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๓ ระยะเวลาการดำเนินงาน ๙ ปี

๑.๒ วงเงินอนุมัติ ๕๕,๙๐๐,๐๐๐ บาท

-จ่ายขาด ๔,๒๐๐,๐๐๐ บาท

- เงินยืม ๕๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท

๑.๓ ผลการดำเนินงาน ณ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
๑. ค่าจัดซื้อ/จัดหาโคสาวท้อง จำนวน ๑๐๐ ตัวๆ ละ ๕๕,๐๐๐ บาท	๑๐๐ ตัว	- จัดส่งโคสาวจำนวน ๑๐๐ ตัว จะแล้วเสร็จภายในเดือน มีนาคม ๒๕๖๔
๒. โรงเรือนและสาธารณูปโภค ๒.๑ โรงเรือนที่พักโค ๒.๒ โรงรีดนม ๒.๓ ระบบสาธารณูปโภค และถนนในฟาร์ม ๒.๔ บ้านพักคนงานในฟาร์ม ๒.๕ ห้องประชุมการศึกษาดูงาน	๑ หลัง ๑ หลัง ๑ ระบบ ๒ หลัง ๑ ห้อง	- อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดย แบ่งเป็นงวดงาน ๕ งวด ส่ง มอบงานแล้ว ๒ งวด ซึ่งตาม แผนการดำเนินงานจะแล้ว เสร็จภายใน ๑ มกราคม ๒๕๖๔ แต่เนื่องจากการ ก่อสร้างในพื้นที่เดิมที่มีท่อ ประปาหลักฝังอยู่ในพื้นที่ จึง จำเป็นต้องเคลื่อนย้ายทำให้ แผนการดำเนินงานล่าช้า คาด ว่าจะแล้วเสร็จตามแผนภายใน เดือนมีนาคม ๒๕๖๔ หมายเหตุ : การดำเนินงาน โครงการฯ ไม่เป็นไปตามแผน อ.ส.ค. จะขอทำเรื่องขยาย ระยะเวลาการดำเนินงาน โครงการและปรับแผนปฏิบัติ งานต่อไป
๓. เครื่องจักรอุปกรณ์บำบัดน้ำเสียในฟาร์ม ๓.๑ เครื่องแยกกากตะกอนมูลโค ๓.๒ เครื่องกวนกากตะกอน ขนาด ๗.๕ Kw ๓.๓ ปั่นดูดกากตะกอน ขนาด ๕.๕ Kw ๓.๔ ถังบรรจุ/ขนถ่ายกากตะกอน ขนาด ความจุไม่น้อยกว่า ๖ ตัน ๓.๕ บ่อเก็บการตะกอน ขนาด ๘๐ ลบ.ม.	๑ เครื่อง ๑ เครื่อง ๑ เครื่อง ๑ ถัง ๒ บ่อ	- ดำเนินการจัดซื้อเรียบร้อยแล้ว อยู่ในระหว่างการติดตั้ง หลังจากโรงเรือนดำเนินการ เสร็จเรียบร้อยแล้ว
๔. เครื่องจักรอุปกรณ์ในการจัดการฟาร์มและ software ๔.๑ เบอร์ด์หุ สร้อยคอ และ software ช่วย การจัดการฟาร์ม ๔.๒ พัดลมและระบบระบายความร้อนใน คอกพักโคและโรงรีดนม ๔.๓ ระบบป้องกันและควบคุมโรคจาก ภายนอกฟาร์ม ๕. เครื่องจักรอุปกรณ์ในการรีดนม	๑๒๐ ชุด ๖ ตัว ๑ ระบบ	

๕.๑ ระบบรีดนม ขนาด ๒x๖/๖ ชุดรีด พร้อม software ควบคุมการรีดนม	๑ ระบบ	
๕.๒ ถังเก็บน้ำนม (Farm cooling tank) ขนาดไม่น้อยกว่า ๒.๕ ตัน	๑ ถัง	
๖. รถมินิบัส ๑ คัน ประจำภายในฟาร์ม สำหรับนำเข้าชมฟาร์ม	๑ คัน	- ส่งมอบเรียบร้อยแล้วเมื่อ เดือนธันวาคม ๒๕๖๓
๗. แทรกเตอร์ ขนาดไม่น้อยกว่า ๕๐ แรงม้า พร้อมอุปกรณ์ต่อเนือง	๑ คัน	- ส่งมอบเรียบร้อยแล้วเมื่อ เดือนสิงหาคม ๒๕๖๓

#### ๑.๔ ผลการชำระคืน (ยังไม่ครบกำหนดชำระ)

ปีที่	แผนชำระ		ผลการชำระ (บาท)	หมายเหตุ
	วันครบกำหนด	จำนวนเงิน (บาท)		
๑	ปลอดการชำระหนี้	-	-	-
๒	ปีที่ ๒ (๒๖ ม.ค. ๖๕)	๓,๐๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๓	ปีที่ ๓ (๒๖ ม.ค.๖๖)	๔,๐๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๔	ปีที่ ๔ (๒๖ ม.ค.๖๗)	๕,๐๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๕	ปีที่ ๕ (๒๖ ม.ค.๖๘)	๖,๐๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๖	ปีที่ ๖ (๒๖ ม.ค.๖๙)	๗,๐๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๗	ปีที่ ๗ (๒๖ ม.ค.๗๐)	๗,๐๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๘	ปีที่ ๘ (๒๖ ม.ค.๗๑)	๗,๐๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๙	ปีที่ ๙ (๒๖ ม.ค.๗๒)	๗,๐๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๑๐	ปีที่ ๑๐ (๒๖ ม.ค.๗๓)	๕,๗๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
<b>รวม</b>		<b>๕๑,๗๐๐,๐๐๐</b>		

## ๒. โครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง

๒.๑ วันที่อนุมัติ ๑๕ กันยายน ๒๕๕๙ วันเริ่มโครงการ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ระยะเวลาโครงการ ๑๙ ปี ๖ เดือน

๒.๒ วงเงินอนุมัติ ๓๖,๘๒๐,๐๐๐ บาท

-จ่ายขาด ๑,๐๗๐,๐๐๐ บาท

- เงินยืม ๓๕,๗๕๐,๐๐๐ บาท

๒.๓ ผลการดำเนินงาน ณ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
๑) สร้างโรงแปรรูปโคมาตรฐาน	๑ โรง	<p>๑ งานก่อสร้างอาคารโรงแปรรูปโค</p> <p>๑.๑ การทดสอบการผลิตตั้งแต่การแปรรูป การตัดแต่ง การจัดเก็บเนื้อโค ระบบบำบัดน้ำดีระบบบำบัดน้ำเสีย ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว</p> <p>๒ ขั้นตอนการขอรับใบอนุญาตต่างๆ</p> <p>๒.๑ ใบรับ ร้อง ก่อสร้างอาคาร(อ.๖) ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว</p> <p>๒.๒ ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงฆ่าสัตว์ (กข๑) คณะกรรมการพิจารณาแผนงานการประกอบกิจการฆ่าสัตว์ ประจำจังหวัด นครปฐม ดำเนินการตรวจประเมินการก่อสร้างโรงฆ่าสัตว์ โรงพักสัตว์และการฆ่าสัตว์ ของสหกรณ์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๓</p> <p>๒.๓ ใบอนุญาต GMP HACCP และ EST รอ การดำเนินการตามข้อ ๒.๒ (คาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นในเดือนมกราคม ๒๕๖๔)</p>
๒) กิจกรรมการให้บริการโรงแปรรูปโคมาตรฐาน (๒๐ - ๓๐ ตัว/วัน)	ปีที่ ๒ - ๖ ๓,๙๖๐ ตัว	- เริ่มดำเนินการได้หลังก่อสร้างโรงแปรรูปโคแล้วเสร็จ หลังจากได้รับใบอนุญาตครบถ้วน
๓) กิจกรรมการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง	๒๐๐ คน/ปี	- จะเริ่มดำเนินการหลังจากโรงแปรรูปโคแล้วเสร็จ ปัจจุบันสหกรณ์โคเนื้อฯ มีการจัดสัมมนา การประชุมสมาชิก เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และพัฒนาเครือข่ายผู้ประกอบการโคเนื้อ
๔) ให้บริการทางวิชาการโดยใช้เป็นสถานีวิจัยศึกษาดูงาน และฝึกปฏิบัติการของนิสิต นักศึกษา นักวิชาการ เกษตรกร และบุคคลทั่วไป	๒๐๐ คน/ปี	- หลังก่อสร้างโรงแปรรูปโคแล้วเสร็จ

๒.๔ ผลการชำระคืน (ยังไม่ถึงกำหนดชำระ)

งวดที่/ปีที่	แผนชำระ		ผลการชำระ (บาท)	หมายเหตุ
	วันครบกำหนด	จำนวนเงิน (บาท)		
๑-๓	ปลอดการชำระหนี้	ปลอดการชำระหนี้	ปลอดการชำระหนี้	ปลอดการชำระหนี้
งวดที่ ๑/๔	ปีที่ ๔ (๒๙ พ.ย. ๖๔)	๑,๘๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๒/๕	ปีที่ ๕ (๒๙ พ.ย. ๖๕)	๑,๘๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๓/๖	ปีที่ ๖ (๒๙ พ.ย. ๖๖)	๑,๙๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๔/๗	ปีที่ ๗ (๒๙ พ.ย. ๖๗)	๑,๙๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๕/๘	ปีที่ ๘ (๒๙ พ.ย. ๖๘)	๒,๐๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๖/๙	ปีที่ ๙ (๒๙ พ.ย. ๖๙)	๒,๐๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๗/๑๐	ปีที่ ๑๐ (๒๙ พ.ย. ๗๐)	๒,๒๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๘/๑๑	ปีที่ ๑๑ (๒๙ พ.ย. ๗๑)	๒,๒๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๙/๑๒	ปีที่ ๑๒ (๒๙ พ.ย. ๗๒)	๒,๓๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๑๐/๑๓	ปีที่ ๑๓ (๒๙ พ.ย. ๗๓)	๒,๓๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๑๑/๑๔	ปีที่ ๑๔ (๒๙ พ.ย. ๗๔)	๒,๔๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๑๒/๑๕	ปีที่ ๑๕ (๒๙ พ.ย. ๗๕)	๒,๔๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๑๓/๑๖	ปีที่ ๑๖ (๒๙ พ.ย. ๗๖)	๒,๕๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๑๔/๑๗	ปีที่ ๑๗ (๒๙ พ.ย. ๗๗)	๒,๕๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๑๕/๑๘	ปีที่ ๑๘ (๒๙ พ.ย. ๗๘)	๒,๕๔๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่ ๑๖/๑๙	ปีที่ ๑๙ (๒๙ พ.ย. ๗๙)	๓,๐๑๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
<b>รวม</b>		<b>๓๕,๗๕๐,๐๐๐</b>		<b>คงค้างชำระ ๓๕,๗๕๐,๐๐๐ บาท</b>

๓. โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตกาแฟ ของกลุ่มเกษตรกรทำสวนเขาทะลุ

๓.๑ วันที่อนุมัติ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ วันเริ่มโครงการ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๑ ระยะเวลาโครงการ ๗ ปี

๓.๒ วงเงินอนุมัติ ๒๒,๔๔๖,๔๔๐ บาท

- จ่ายขาด ๒,๕๑๔,๐๔๐ บาท

- เงินยืม ๑๙,๙๓๒,๔๐๐ บาท

๓.๓ ผลการดำเนินงาน ณ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓



กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
๑) อบรมและจัดทำแปลงกาแฟต้นแบบให้กับเกษตรกรนาร่อง	๑๐ ราย	กรมวิชาการการเกษตร โดยศูนย์วิจัยพืชสวนชุมพร ได้จัดอบรมให้เกษตรกรนาร่องแล้ว ๑๐ ราย (ร้อยละ ๑๐๐)
๒) อบรมให้ความรู้การปลูกกาแฟแก่เกษตรกรขยายผล	- ปีที่ ๑ (๒๕๖๑) จำนวน ๕๐ ราย - ปีที่ ๒ (๒๕๖๒) จำนวน ๕๐ ราย  - ปีที่ ๓ (๒๕๖๓) จำนวน ๕๐ ราย	- ปีที่ ๑ อบรมเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๕๐ ราย - ปีที่ ๒ คกก. มีมติ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๒ ให้อยู่ติกิจกรรมการอบรมขยายผลของ กสก. และให้ยกเลิกวงเงินสำหรับกิจกรรม ดังกล่าว ในปีที่ ๒ และปีที่ ๓ จำนวน ๒๑๕,๙๒๐ บาท -
๓) อบรมเกษตรกรเกี่ยวกับการตลาด	- ปีที่ ๑ (๒๕๖๑) จำนวน ๑๐๐ ราย - ปีที่ ๒ (๒๕๖๒) จำนวน ๑๐๐ ราย - ปีที่ ๓ (๒๕๖๓) จำนวน ๑๐๐ ราย	- อบรมเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๑๐๐ ราย - อบรมเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๑๐๐ ราย - อบรมเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๑๐๐ ราย
๔) เพิ่มประสิทธิภาพผลิตกาแฟสำเร็จรูป ๓ IN ๑ โดยสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ร้อยละ ๑๐ - เงินทุนหมุนเวียนรวมรวมกาแฟดิบ  - เงินทุนหมุนเวียนซื้อวัสดุ (ฟิล์มบรรจุกาแฟ, ซองบรรจุกาแฟ, กล่องกระดาษ ฯลฯ)  - เงินทุนหมุนเวียนจัดหาอุปกรณ์ เครื่องบรรจุของอัตโนมัติ	๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท  ๓,๖๖๐,๔๐๐ บาท  ๑ เครื่อง ๑๐,๒๗๐,๐๐๐บาท	- กาแฟดิบ ๙๑,๖๗๗.๒ กิโลกรัม จำนวน ๖,๘๗๓,๐๔๕ บาท (ร้อยละ ๑๐๐) กลุ่มสมทบ ๘๙๕,๐๐๐ บาท - จัดซื้อวัสดุ ๔,๕๙๔,๓๗๘ บาท (ร้อยละ ๑๐๐) กลุ่มสมทบ ๙๓๓,๙๗๘ บาท  - ได้รับเครื่องบรรจุของอัตโนมัติ เม.ย. ๖๒ และเริ่มใช้เครื่องบรรจุของปลายเดือน เม.ย. ๖๒

๓.๔ ผลการชำระคืน

ปีที่	แผนชำระ		ผลการชำระ (บาท)	หมายเหตุ
	วันครบกำหนด	จำนวนเงิน (บาท)		
๑	๒๑ ม.ค. ๖๔	๑,๙๙๓,๔๐๐	๒.๐๖	ได้รับชำระแล้ว
๒	๒๑ ม.ค. ๖๕	๒,๙๘๙,๘๖๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๓	๒๑ ม.ค. ๖๖	๓,๙๘๖,๔๘๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๔	๒๑ ม.ค. ๖๗	๔,๙๘๓,๑๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๕	๒๑ ม.ค. ๖๘	๕,๙๗๙,๕๖๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
รวม		๑๙,๙๓๒,๔๐๐	-	คงค้างชำระ ๑๗,๙๓๙,๐๐๐ บาท

๔. โครงการศึกษาศักยภาพการขุน คุณภาพซาก และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของโคเนื้อ ๕ พันธุ์  
ในระบบการขุนเชิงการค้า กรณีศึกษา : สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด

๔.๑ วันที่อนุมัติ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๒ วันเริ่มโครงการ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๒ ระยะเวลา  
ดำเนินงาน ๒๒ เดือน

๔.๒ วงเงินอนุมัติ ๓,๙๙๗,๘๐๐ บาท

- จ่ายขาด ๓,๙๙๗,๘๐๐ บาท

๔.๓ ผลการดำเนินงาน ณ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
๑) การชี้แจงรายละเอียดให้กับผู้เข้าร่วมโครงการ	-	ดำเนินการแล้ว
๒) จัดซื้อครุภัณฑ์ สำหรับการผสมอาหารในโครงการฯ	๓ รายการ	ดำเนินการแล้ว
๓) การเตรียมคอกสัตว์ และอาหารสัตว์ของสหกรณ์	-	ดำเนินการแล้วโดยสหกรณ์ฯ เป็นผู้ดำเนินการ
๔) การส่งมอบสัตว์ทดลอง	๕ พันธุ์/๗๒ ตัว	ส่งมอบสัตว์ทดลองครบแล้ว
๕) การเลี้ยงขุน	๕ พันธุ์	อยู่ระหว่างดำเนินการ
๖) การศึกษาลักษณะซากและคุณภาพเนื้อ	๕ พันธุ์	อยู่ระหว่างเตรียมการส่งสัตว์ทดลอง เข้ามา เพื่อศึกษาซาก
๗) การสรุปและรายงานผลการทดลอง	๖ ครั้ง (รวมทั้ง โครงการ รายไตรมาส)	๔ ครั้ง (รายงานตามไตรมาส)

**๕. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อ (บ้านแสนแก้ว)**

**๕.๑ วันที่อนุมัติ** ๑๑ ธันวาคม ๒๕๖๑ วันเริ่มโครงการ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ ระยะเวลาดำเนินงาน ๗ ปี

**๕.๒ วงเงินอนุมัติ** ๑๒,๘๐๐,๐๐๐ บาท

- จ่ายขาด ๕๐๐,๐๐๐ บาท

- เงินยืม ๑๒,๓๐๐,๐๐๐ บาท

**๕.๓ ผลการดำเนินงาน ณ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓**

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
๑. จัดซื้อแม่โค	๒๗๐ ตัว	๒๗๐ ตัว ร้อยละ ๑๐๐
๒. เบิกจ่ายเงินทุนหมุนเวียนอาหารสัตว์	๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท (ร้อยละ ๑๐๐)
๓. เบิกจ่ายเงินทุนหมุนเวียนรวบรวมมูลสัตว์	๕๐๐,๐๐๐ บาท	๕๐๐,๐๐๐ บาท (ร้อยละ ๑๐๐)
๔. ฝึกอบรมเกษตรกร	๒๗ ราย	๒๗ ราย (ร้อยละ ๑๐๐)

**๕.๔ ผลการชำระคืน**

งวดที่/ปีที่	แผนชำระ		ผลการชำระ (บาท)	หมายเหตุ
	วันครบกำหนด	จำนวนเงิน (บาท)		
๑	๑๒ ก.พ. ๖๓	-	-	ปลอดการชำระ
๒	๑๒ ก.พ. ๖๔	-	-	ปลอดการชำระ
๓	๑๒ ก.พ. ๖๕	-	-	ปลอดการชำระ
งวดที่๑/๔	๑๒ ก.พ. ๖๖	๓,๐๗๕,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่๒/๕	๑๒ ก.พ. ๖๗	๓,๐๗๕,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่๓/๖	๑๒ ก.พ. ๖๘	๓,๐๗๕,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
งวดที่๔/๗	๑๒ ก.พ. ๖๙	๓,๐๗๕,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
<b>รวม</b>		๑๒,๓๐๐,๐๐๐	-	คงค้างชำระ ๑๒,๓๐๐,๐๐๐ บาท

**๖. โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA**

**๖.๑ วันที่อนุมัติ** ๗ มกราคม ๒๕๖๓ วันเริ่มโครงการ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ระยะเวลาดำเนินการ ๘ ปี

**๖.๒ วงเงินอนุมัติ** ๑๖๑,๗๘๑,๕๖๐ บาท

- จ่ายขาด ๔,๗๐๖,๙๐๐ บาท

- เงินยืม ๑๕๗,๐๗๔,๖๖๐ บาท

**๖.๓ ผลการดำเนินงาน ณ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓**

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>๑. กิจกรรมเพิ่มศักยภาพการผลิตโคและระบบโลจิสติกส์</p> <p>ครบวงจรห่วงโซ่อุปทาน วิสาหกิจชุมชน ๔ กลุ่ม</p> <p>๑.๑ ถ่ายทอดเทคโนโลยีพัฒนาศักยภาพเกษตรกร</p> <p>๑.๒ ติดตามงาน</p> <p>๑.๓ การก่อสร้าง/ปรับปรุงคอกกลาง</p> <p>    ๑.๓.๑ ก่อสร้างคอกกลางเลี้ยงขุนต้นน้ำ/กลางน้ำ (feedlot) ของเครือข่ายเกษตรกร ๑ แห่ง (๓ หลัง)</p> <p>    ๑.๓.๒ ก่อสร้างอาคารที่พักและเก็บของเครือข่ายเกษตรกร ๑ แห่ง (๑ หลัง)</p> <p>    ๑.๓.๓ ปรับปรุงคอกกลางเลี้ยงโคขุนต้นน้ำ/กลางน้ำ (feedlot) ของเครือข่ายเกษตรกร ๑ แห่ง (๑ หลัง)</p> <p>๑.๔ เลี้ยงโคก่อนขุนและโคขุน</p> <p>    ๑.๔.๑ เลี้ยงโคก่อนขุน</p> <p>    ๑.๔.๒ เลี้ยงโคขุน</p>	<p>๙๓๐ ราย</p> <p>๔ ครั้ง</p> <p>๑ แห่ง</p> <p>๑ แห่ง</p> <p>๑ แห่ง</p> <p>๑,๖๒๐ ตัว</p> <p>๑,๗๔๐ ตัว</p>	<p>ดำเนินการครบตามเป้าหมาย</p> <p>- กองส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์ กรมปศุสัตว์ ๓๗๐ ราย</p> <p>- เครือข่ายทั้ง ๔ จังหวัด ๕๖๐ ราย (เครือข่ายฯ ละ ๑๔๐ ราย)</p> <p>ปรับปรุงแล้วเสร็จ ร้อยละ ๖๓ (คาดว่าจะแล้วเสร็จเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๔)</p> <p>ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>๓๗๑ ตัว ร้อยละ ๒๒.๙๐</p> <p>๕๙๙ ตัว ร้อยละ ๓๔.๔๒</p>
<p>๒. กิจกรรมเพิ่มศักยภาพการแปรรูปและขยายโอกาสทางการตลาด บริษัท พรีเมียม บีฟ จำกัด</p> <p>๒.๑ ปรับปรุงระบบไฟฟ้า</p> <p>๒.๒ สร้างห้องผลิต</p> <p>๒.๓ สร้างห้องเย็น</p> <p>๒.๔ อาคารจอดรถ</p> <p>๒.๕ เลี้ยงโคก่อนขุนและจัดหาปัจจัยการผลิต</p> <p>๒.๖ จัดหาครุภัณฑ์ อุปกรณ์</p> <p>๒.๗ ซึ้อโคขุนปลายน้ำเพื่อแปรรูป</p> <p>๒.๘ ปรับปรุงฟาร์มโค พร้อมโรงเรือน และอุปกรณ์</p>	<p>๑ แห่ง</p> <p>๑ แห่ง</p> <p>๑ แห่ง</p> <p>๑ หลัง</p> <p>๑,๒๖๐ ตัว</p> <p>๙ รายการ</p> <p>๓,๐๐๐ ตัว</p> <p>๑ แห่ง</p>	<p>ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>๙๘๗ ตัว ร้อยละ ๘๗.๓๓</p> <p>ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>๑,๙๖๑ ตัว ร้อยละ ๖๕.๓๗</p> <p>ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ ๑๐๐</p>
<p>๓. ค่าใช้จ่ายการให้คำปรึกษาแนะนำการผลิตและการเลี้ยงโคเนื้อของกรมปศุสัตว์ (จ้างเหมา ติดตามงานฝึกอบรม)</p>	<p>๑,๓๖๙,๓๐๐ บาท</p>	<p>๑,๒๓๘,๘๕๐ บาท ร้อยละ ๙๐.๔๗</p>
<p>๔. งบประมาณที่เบิกจ่าย</p>	<p>๑๕๗,๐๗๔,๖๖๓ บาท</p>	<p>๑๒๓,๖๕๐,๐๔๙ บาท ร้อยละ ๗๘.๗๒</p>

๖.๔ ผลการชำระคืน (ยังไม่ถึงกำหนดชำระ)

งวดที่/ปีที่	แผนชำระ		ผลการชำระ (บาท)	หมายเหตุ
	วันครบกำหนด	จำนวนเงิน (บาท)		
๑	๑๖ ก.พ. ๖๔	๑๑,๙๙๖,๙๒๒.๕๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๒	๑๖ ก.พ. ๖๕	๒๓,๘๐๕,๒๔๕.๓๘	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๓	๑๖ ก.พ. ๖๖	๒๓,๕๑๔,๙๙๗.๒๕	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๔	๑๖ ก.พ. ๖๗	๒๓,๒๒๔,๗๔๙.๑๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๕	๑๖ ก.พ. ๖๘	๒๒,๙๓๔,๕๐๑.๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๖	๑๖ ก.พ. ๖๙	๒๒,๖๔๔,๒๕๒.๘๘	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๗	๑๖ ก.พ. ๗๐	๒๑,๕๘๔,๐๐๔.๗๕	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๘	๑๖ ก.พ. ๗๑	๑๗,๘๑๘,๙๙๙.๖๓	-	ยังไม่ถึงกำหนด
<b>รวม</b>		๑๖๗,๕๒๓,๕๙๒.๔๙	-	คงค้างชำระ ๑๖๗,๕๒๓,๕๙๒.๔๙ บาท

๗. โครงการความมั่นคงด้านอาหารโคนมรองรับการเปิดเสรีทางการค้า (FTA)

๗.๑ วันที่อนุมัติ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๒ วันเริ่มโครงการ ๙ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ระยะเวลาดำเนินงาน ๙ ปี

๗.๒ วงเงินอนุมัติ ๓๗,๕๖๐,๐๐๐ บาท

- จ่ายขาด ๑,๐๙๐,๐๐๐ บาท

- เงินยืม ๓๖,๔๗๐,๐๐๐ บาท

๗.๓ ผลการดำเนินงาน ณ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓

กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
๑) ค่าใช้จ่ายในการติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานโครงการ การจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และค่าจ้างเหมาจัดนิทรรศการรณรงค์ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์	-	- การดำเนินการพิจารณาด้านข้อกฎหมายและข้อบังคับของกรมปศุสัตว์ในการทำนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้อง กับการ กู้ยืม เงิน ระหว่าง กรมปศุสัตว์กับสหกรณ์ฯที่เข้าร่วมโครงการเรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างการจัดสรรโอนเงินกู้ยืมให้กับสหกรณ์ฯที่เข้าร่วมโครงการฯ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน ๓๑ มกราคม ๒๕๖๔
๒) เงินหมุนเวียนจัดหาข้าวโพดพร้อมฝักและวัตถุดิบอาหารสัตว์ ของสหกรณ์โคนมกำแพงแสน จำกัด และสหกรณ์โคนมไทย-เดนมาร์คสวนมะเดื่อ จำกัด	๒๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท สหกรณ์ทั้ง ๒ แห่ง	- อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดสรรเงินจากกรมปศุสัตว์ให้สหกรณ์ฯ
๓) เงินจัดซื้อเครื่องจักรกลสำหรับผลิตอาหารผสมครบส่วนของสหกรณ์โคนมกำแพงแสน จำกัด	๑๖,๔๗๐,๐๐๐ บาท ๘ รายการ-	- อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดสรรเงินจากกรมปศุสัตว์ให้สหกรณ์ฯ

๗.๔ ผลการชำระคืน (ยังไม่ถึงกำหนดชำระ)

ปีที่	แผนชำระ		ผลการชำระ (บาท)	หมายเหตุ
	วันครบกำหนด	จำนวนเงิน (บาท)		
๑	๘ ก.ค. ๖๔	-	-	ปลอดการชำระ
๒	๘ ก.ค. ๖๕	๑,๐๐๐,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๓	๘ ก.ค. ๖๖	๖,๖๔๗,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๔	๘ ก.ค. ๖๗	๗,๖๔๗,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๕	๘ ก.ค. ๖๘	๙,๖๔๗,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๖	๘ ก.ค. ๖๙	๑,๖๔๗,๐๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๗	๘ ก.ค. ๗๐	๒,๔๗๐,๕๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๘	๘ ก.ค. ๗๑	๒,๔๗๐,๕๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๙	๘ ก.ค. ๗๒	๒,๔๗๐,๕๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
๑๐	๘ ก.ค. ๗๓	๒,๔๗๐,๕๐๐	-	ยังไม่ถึงกำหนด
<b>รวม</b>		<b>๓๖,๔๗๐,๐๐๐</b>	-	คงค้างชำระ ๓๖,๔๗๐,๐๐๐ บาท

จึงเสนอที่ประชุมทราบ

**ความเห็นที่ประชุม**

ประธาน ได้สอบถามว่า ตอนนี้มีโครงการไหน ที่มีปัญหาอยู่

กรรมการ (นางอัญชญา ตราโช ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ได้ชี้แจงว่า โครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง (อ.ส.ค.) การก่อสร้างโรงเรือนตามแผนการดำเนินงานต้องแล้วเสร็จในวันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๔ แต่มีปัญหาเรื่อง COVID-19 ตั้งแต่ปี ๒๕๖๓ ทำให้ขาดแรงงานในการก่อสร้าง ทาง อ.ส.ค. กำลังอยู่ในระหว่างการทำเรื่องขอย้ายระยะเวลาการดำเนินงานไปจนถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๔ ซึ่งทางโครงการได้เบิกเงินงบประมาณค่าก่อสร้างโรงเรือนออกไปหมดแล้ว และควรให้ฝ่ายเลขานุการฯ ลงไปติดตามผลการดำเนินงาน เพราะว่าถ้าขอย้ายระยะเวลาการดำเนินงานออกไปจะเสร็จทันตามแผนที่ขอย้ายระยะเวลาหรือไม่ เพราะปัจจุบันสถานการณ์ COVID-19 กำลังระบาดระลอก ๒

ประธาน (นายฉันทานนท์ วรรณเขจร) ที่ประชุมรับทราบ

**มติที่ประชุม**

รับทราบ และให้ติดตามผลการก่อสร้างโรงเรือนของโครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูงว่าจะแล้วเสร็จเมื่อไหร่

ระเบียบวาระที่ ๔.๕ ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๔

กรรมการและเลขานุการ รายงานที่ประชุมว่า คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีมติเมื่อวันที่ ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เห็นชอบแผนการดำเนินงานเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๔ จำนวน ๓ แผนงาน โดยมีผลการดำเนินงาน ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ (ไตรมาสที่ ๑) ดังนี้

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
๑. แผนบริหารความเสี่ยง	๑. จัดฝึกอบรมให้ความรู้หลักสูตร “การวางแผนการผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร”	- เพื่อให้เกษตรกรผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของตลาด	- อยู่ในระหว่างการเตรียมความพร้อมช่วงระยะเวลา ต.ค. ๖๓ - ก.ย. ๖๔
	๒. จัดสัมมนาการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	- เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างเกษตรกร ภาครัฐ ภาคเอกชน ในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของตลาด	- เลื่อนจัดการสัมมนาการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันออกไปไม่มีกำหนด เนื่องจากสถานการณ์ COVID – 19
	๓. จัดการอบรมการเขียนข้อเสนอโครงการ และขั้นตอนกระบวนการขอรับการสนับสนุนเงินให้แก่เกษตรกรและหน่วยงานเกี่ยวข้องที่สนใจขอรับเงินสนับสนุน	- เพื่อให้เกษตรกรและผู้ที่มีความประสงค์จะขอรับการสนับสนุนเงินกองทุนฯ มีความรู้ความสามารถในการเขียนโครงการได้อย่างเหมาะสม และเข้าใจในกระบวนการขั้นตอนการเสนอขอรับสนับสนุนเงินกองทุนฯ	- เลื่อนจัดการอบรมการเขียนโครงการออกไปไม่มีกำหนด เนื่องจากสถานการณ์ COVID – 19 กำลังดำเนินการจัดทำคัลลิบแนวทางการอบรมและประชาสัมพันธ์กองทุนฯ ให้กับกลุ่มเป้าหมาย
	๔. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลและเว็บไซต์กองทุนฯ	- เพื่อให้ข้อมูลโครงการมีความครบถ้วนทันสมัย และสอดคล้องกับข้อเท็จจริง	- อยู่ในระหว่างการดำเนินการ
	๕. การติดตามและประเมินผลโครงการโดยศูนย์ประเมินผล และสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑-๑๒	- เพื่อให้โครงการได้รับการติดตามอย่างใกล้ชิด ทำให้ได้รับข้อมูลโครงการที่ถูกต้องเป็นปัจจุบัน	- ได้ประสานขอความร่วมมือจาก สศท. ที่มีโครงการในพื้นที่
	๖. จัดประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ	- เพื่อผลักดันให้โครงการที่มีคุณภาพได้รับอนุมัติ	- อยู่ในระหว่างการดำเนินการ
	๗. จัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ เพื่อติดตามผล	- เพื่อติดตามผลการดำเนินงานกองทุนฯ อย่างใกล้ชิดเพื่อรับทราบปัญหาและอุปสรรคและหาแนว	- มีการจัดประชุมคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ แล้ว เมื่อวันที่

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
	การดำเนินงานทุกไตรมาส	ทางแก้ไขให้เกิดความเสียหายน้อยที่สุด	๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๓
	๘. จัดประชุม คณะอนุกรรมการแก้ไข ระเบียบฯ	- เพื่อทบทวนระเบียบปฏิบัติ ที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน	- คาดว่าจะมีการจัดประชุม คณะอนุกรรมการแก้ไขระเบียบฯ ในไตรมาสที่ ๓
	๙. จัดทำเอกสารคู่มือการ เขียนโครงการและให้ คำปรึกษาแนะนำ การเขียนโครงการ	- เพื่อให้ผู้รับบริการทราบ ขั้นตอนกระบวนการ ดำเนินการของกองทุนฯ และกองทุนฯ สามารถ อนุมัติโครงการได้ตาม เป้าหมาย	- อยู่ในระหว่างการดำเนินการ
<b>๒. แผนเทคโนโลยี สารสนเทศ</b>	๑. การดูแลและบำรุงรักษา เครื่องคอมพิวเตอร์และ ระบบเครือข่าย	- เครื่องคอมพิวเตอร์ และ อุปกรณ์ได้รับการดูแล บำรุง รักษา ให้อยู่ในสภาพพร้อม ใช้งาน - ระบบสารสนเทศมีข้อมูลที่ ถูกต้อง และทันสมัย	- จัดจ้างนักวิชาการคอมพิวเตอร์ เพื่อดูแลและบำรุงรักษาเครื่อง คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ พร้อม ดูแลระบบสารสนเทศของกองทุนฯ เรียบร้อยแล้ว
	๒. พัฒนาระบบฐานข้อมูล (พัฒนาต่อเนื่อง)	- ๑ ระบบ	- ดำเนินการปรับปรุงข้อมูล อย่างต่อเนื่อง
	๓. การปรับปรุงข้อมูลบน Website (ดำเนินการ ต่อเนื่อง)	- ข้อมูลที่เผยแพร่บน เว็บไซต์เพื่อการ ประชาสัมพันธ์ให้มีความ ถูกต้อง ทันสมัย และมี รูปแบบการนำเสนอที่ น่าสนใจ	- อยู่ระหว่างการปรับปรุงข้อมูล และออกแบบเว็บไซต์ให้มีความ ถูกต้อง ทันสมัย และมีรูปแบบ การนำเสนอที่น่าสนใจ
	๔. ระบบการวิเคราะห์ โครงการทางการเงิน เบื้องต้น	- การวิเคราะห์โครงการ เป็นไปด้วยความถูกต้องตาม หลักวิชาการ	- อยู่ในระหว่างการดำเนินการ
	๕. ระบบการตรวจสอบ คุณสมบัติเบื้องต้นของ ผู้สนใจขอรับการสนับสนุน จากกองทุน	- เพื่อให้ผู้สนใจขอรับการ สนับสนุนจากกองทุนฯ สามารถตรวจสอบคุณสมบัติ เบื้องต้นก่อนขอรับการ สนับสนุน	- ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับโครงการที่ เตรียมเสนอขอรับสนับสนุนจาก กองทุนฯ ผ่านทาง e-mail
	๖. พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการ กองทุนฯ	- เพื่อให้การดำเนินงาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล	- อยู่ในระหว่างการดำเนินการ



แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
๓. แผนบริหาร ทรัพยากรบุคคล	๑. เพิ่มประสิทธิภาพการวัด และการประเมินผลการ ดำเนินงาน	- มีการกำหนดตัวชี้วัดระดับ บุคคลและระบบประเมินผล การปฏิบัติงานรายบุคคลที่ ครอบคลุมบุคลากรทุกคนที่ ปฏิบัติงานให้กับกองทุน	- อยู่ในระหว่างการจัดทำตัวชี้วัด ระดับบุคคลและการประเมินผล การปฏิบัติงานประจำปี
	๒. พัฒนาระบบการวางแผน และการบริหารอัตรากำลัง	- วางแผนและบริหาร อัตรากำลังที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กร โดย ครอบคลุมทั้งในด้านจำนวน และสมรรถนะของบุคลากร	- ดำเนินการสรรหาบุคลากรครบ ตามกรอบอัตรากำลังแล้ว
	๓. เสริมสร้างศักยภาพและ พัฒนาทรัพยากรบุคคล	-บุคลากรได้รับการพัฒนา อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มีสมรรถนะตาม ตำแหน่งงาน -บุคลากรมีส่วนร่วมในการ จัดทำ KM ที่ทันสมัย สอดคล้องกับการใช้งานใน กองทุนฯ	- อยู่ในระหว่างการดำเนินการ
	๔. พัฒนาคุณภาพชีวิตการ ทำงานของบุคคล	- บุคลากรเป็นคนดี คนเก่ง มีความรู้ ทักษะ สมรรถนะ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ มีขวัญและ กำลังใจที่ดี	- อยู่ระหว่างดำเนินการอบรม ออนไลน์และการเรียนรู้ด้วยตนเอง

#### ความเห็นที่ประชุม

**ประธาน** สอบถามว่ากองทุนฯ ได้จัดทำแผนการดำเนินงานเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ ซึ่งมีจำนวน ๓ แผนงาน แผนบริหารความเสี่ยง เรื่องการจัดฝึกอบรมเป็นการอบรมให้เจ้าหน้าที่หรือไม่

**กรรมการ (นางอัญชญา ตราโซ ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)** เป็นการจัดอบรมเกษตรกรในช่วงเดือนมกราคม แต่ติดปัญหาเรื่องการระบาด COVID-19 จึงเลื่อนออกไป

**กรรมการและเลขานุการ** รายงานที่ประชุมว่า ในส่วนของแผนเทคโนโลยีสารสนเทศ อยู่ในระหว่างพัฒนาระบบฐานข้อมูล และเพิ่มเติมข้อมูล และออกแบบให้มีความน่าสนใจ

**ประธาน** กล่าวว่า มีแค่ ๑ แผนที่ไม่สามารถทำได้ตามแผนคือ เรื่องของการฝึกอบรม ให้ดำเนินการตามแผน หากติดปัญหาใดให้แจ้งคณะกรรมการบริหารฯ ทราบ

#### มติที่ประชุม

รับทราบ และให้ดำเนินการตามแผน หากติดปัญหาใดให้แจ้งคณะกรรมการบริหารฯ ทราบต่อไป

## ระเบียบวาระที่ ๔.๖ ฐานะทางการเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

**กรรมการและเลขานุการ** รายงานที่ประชุมว่า กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ได้รับจัดสรรงบประมาณตั้งแต่ ปีงบประมาณ ๒๕๔๙ – ๒๕๖๓ รวมเป็นเงิน ๙๑๘,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท และตั้งแต่ปี ๒๕๔๙ – ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๓ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้อนุมัติเงินเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการภายใต้กองทุนฯ รวมทั้งสิ้น ๑,๑๓๖,๓๖๔,๒๖๓.๒๘ บาท แยกเป็น เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๕๙๐,๗๘๐,๕๖๐.๐๐ บาท และเงินจ่ายขาด ๕๔๕,๕๘๓,๗๐๓.๒๘ บาท ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีเงินสดจำนวน ๑๑๒,๘๘๙,๘๔๔.๖๘ บาท โดยในจำนวนนี้มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้กับโครงการต่าง ๆ ที่ได้อนุมัติแล้วตั้งแต่ปี ๒๕๔๙ – ปัจจุบัน จำนวน ๒๗,๔๐๘,๑๓๒.๐๐ บาท ดังนั้น กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะมีเงินคงเหลือหลังหักภาระผูกพัน ๘๕,๔๘๑,๗๑๒.๖๘ บาท

### มติที่ประชุม

รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๔.๗ การปิดบัญชีธนาคารออมสิน

**กรรมการและเลขานุการ** รายงานความเป็นมาว่า ตามมติคณะรัฐมนตรี วันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๘ เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ (National e-Payment Master Plan) ซึ่งมีแผนงานโครงการ e-Payment ภาครัฐ เป็นโครงการภายใต้แผนยุทธศาสตร์ดังกล่าว

กระทรวงการคลังจึงได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีปฏิบัติในการรับ - จ่ายเงินสดและเช็คเป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์แทน จึงได้กำหนดแนวทางในการนำเงินฝากคลังและนำส่งคลังในระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับทุนหมุนเวียน

กรณีบัญชีเงินฝากธนาคารของทุนหมุนเวียนเป็นบัญชีเงินฝากธนาคารอื่นที่มีใช้ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ให้เปิดบัญชีธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพิ่มอีก ๑ บัญชี และขอใช้บริการนำเงินฝากคลังหรือนำส่งคลังผ่านระบบ KTB Corporate Online สำหรับรับโอนเงินจากบัญชีเงินฝากธนาคารอื่น เพื่อใช้ในการนำเงินฝากคลังหรือนำส่งคลัง

กองทุนฯ ใช้บัญชีธนาคารออมสิน ในการจ่ายเงินและรับเงินจากโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ มาตั้งแต่เริ่มจัดตั้งกองทุนฯ และต่อมามีคำสั่งให้โอนเงิน จ่ายเงิน และรับเงิน ผ่านธนาคารกรุงไทยแทน ซึ่งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้หารือเบื้องต้นแล้ว เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงินมีความคล่องตัวและประหยัดทรัพยากร จึงให้ฝ่ายเลขานุการฯ แจ้งไปยังโครงการต่างๆ ที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ให้ใช้บัญชีธนาคารกรุงไทยแทนบัญชีธนาคารออมสินแล้ว ซึ่งจะปิดบัญชีธนาคารออมสินหลังจากสิ้นปีบัญชีวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓

เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบ การชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ กองทุนฯ จะทำการปิดบัญชีธนาคารออมสิน ชื่อบัญชีกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ สาขา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน เลขที่ ๐๐๑-๑-๐๖๐๐๒๕๗-๗ เพื่อใช้บัญชีธนาคารกรุงไทย ชื่อบัญชีกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ สาขา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน เลขที่ ๖๗๔-๕-๕๔๕๑๗-๙ แทน

จึงเสนอที่ประชุมทราบ

### มติที่ประชุม

รับทราบและให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการต่อไป

## ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

ประธานกรรมการ ได้มอบนโยบายในการให้เงินช่วยเหลือโครงการต่างๆ ของกองทุนฯ ในอนาคต ขอให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมทั้ง ให้จัดลำดับความสำคัญของโครงการ โดยมุ่งเน้นลดผลกระทบจากการเปิดเสรีการค้า สามารถช่วยเหลือเกษตรกรได้เป็นวงกว้าง ความสามารถผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้า หรือช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจได้ ให้พิจารณาเป็นลำดับแรกๆ อย่างไรก็ตาม เป้าหมายหลักของการให้เงินช่วยเหลือของกองทุนฯ ยังคงมุ่งเน้น เกษตรกร/กลุ่มเกษตรกร ที่ได้รับผลกระทบหรือกำลังจะได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าเป็นสำคัญ

เลิกประชุม เวลา ๑๖.๐๐ น.

---

นางสาวภัสพรณ เลาสุทแสน  
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ  
ผู้จัดรายงานการประชุม

นางหทัยา ทับสวัสดิ์  
ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคเกษตร  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม